

JAARVERSLAG 2020



INLEIDING

Alsof je opnieuw moest leren lopen. Zo voelde 2020 aan. Alles wat gewoon was, was dat ineens niet meer. COVID-19 had ook op de werking en organisatie van de VSV een enorme impact. Net als de rest van de wereld moesten we plannen en projecten annuleren, opschuiven of herdenken. Dankzij de creativiteit en veerkracht van onze medewerkers slaagden we erin om, zelfs in dit erg bijzondere jaar, een indrukwekkend aantal mensen te bereiken rond veilig verkeer en zo het gedrag van mensen in het verkeer te veranderen.

In 2020 moesten alle mensen en organisaties noodgedwongen hun gedrag aanpassen, ook op vlak van mobiliteit. Dat is niet altijd makkelijk, maar het creëert ook enorme opportuniteiten. Als specialist in gedragsverandering weten we daar als VSV alles over. Op vlak van gedragsverandering was 2020 een echte ontdekkingsreis: de Vlaming fietste meer dan ooit tevoren, bedrijven overwonnen hun koudwatervrees voor telewerk, vergaderen kan op afstand, opleiding en congressen kunnen digitaal,... Als VSV willen we de vondsten van die ontdekkingsreis ook na corona niet verloren laten gaan.

Samenwerken met partners en het verschil maken op het terrein met concrete projecten. Dat zijn de twee eigenschappen die de werkwijze van de VSV het best kenmerken. En dat zijn net twee dingen die door corona veel moeilijker worden. We hebben vrij snel de knop omgedraaid en zijn bijna onmiddellijk beginnen zoeken naar alternatieven om mensen op een veilige manier bij elkaar te brengen en om op een andere manier ondersteuning over veilig verkeer aan te bieden op het terrein.

Die ondersteuning was nog meer nodig dan anders, want voor heel wat van onze doelgroepen waren het bijzonder moeilijke tijden. De scholen gingen eerst dicht en dan weer open. In het secundair onderwijs werden heel wat lessen afstandsonderwijs. Bedrijven en lokale besturen werden het afgelopen jaar overspoeld door coronaverplichtingen en de sector van de rijopleiding stond lang on hold.

Gelukkig ontwikkelden we de afgelopen jaren al heel wat digitale projecten en tools, maar door corona is ons digitale aanbod nog een stuk gespiegder geworden. We produceerden voor alle doelgroepen webinars, filmpjes en verschillende vormen van e-learning. Zelfs voor twee grote evenementen als het Fietscongres en het Congres Verkeer op School voorzagen we een volwaardig en professioneel digitaal alternatief.

Niet al onze projecten kunnen we een digitale vertaling geven. Onze vrijwilligers zijn sowieso on-ervangbaar en je kan ze al zeker niet vervangen door een digitaal alternatief. We maakten van de lange onvrijwillige pauze echter gebruik om onze vrijwilligerswerking nog verder uit de diepen zodat we als het normalere leven wederkeert meteen gelanceerd zijn. We deden heel wat inspanningen om de sterke groep vrijwilligers ook tijdens corona te blijven betrekken. Zij zijn belangrijk voor de VSV, maar de VSV is dat ook voor hen.

Corona veroorzaakte heel wat ellende, maar op het vlak van mobiliteit was het toch ook een echte eyeopener. Veel bedrijven overwonnen hun koudwatervrees voor telewerken en de Vlaming raakte nog meer dan ooit verslingerd aan de fiets. Met onze campagne 'Blijven fietsen' overtuigden we de Vlaming ervan om ook na corona die goede gewoonte voort te zetten.

Ook in de cijfers is het bijzondere jaar en het resultaat van de bijzondere inspanningen die we geleverd hebben duidelijk zichtbaar. Sommige projecten moesten we annuleren. Andere projecten moesten we herdenken of op een alternatieve (digitale) manier aanbieden. Dat laatste is goed gelukt. Ondanks het moeilijke jaar namen meer dan 800.000 mensen deel aan onze acties, een stijging van meer dan 8%! Dat onze opleidingen het meest te lijden hadden onder de lockdowns en gewijzigde omstandigheden is niet onlogisch. Daarmee bereikten we in 2020 een kleine 52.000 deelnemers in plaats van zo'n 66.000 in 2019.

COVID-19 had niet alleen een enorme impact op onze projecten, ook op onze eigen organisatie. Naast het opvolgen van de steeds wisselende aanbevelingen van virologen, overlegcomités en expertengroepen, hebben we ook veel geïnvesteerd in onze interne communicatie, technische ondersteuning en personeelsbeleid om ervoor te zorgen dat alle medewerkers konden blijven werken en vooral dat ze dat ook in tijden van Teams en Zoom konden blijven doen in een menselijke en warme werkomgeving.

2020 heeft veel zaken in een ander daglicht geplaatst. Het was geen evident jaar. Voor niemand. Op geen enkel vlak. Het heeft ons alles in vraag doen stellen. Als VSV zijn we er niet alleen in geslaagd om onze projecten voort te zetten door ze op een andere manier aan te bieden, we hebben van die periode gebruik gemaakt om te leren, onszelf te vernieuwen en in te spelen op nieuwe mogelijkheden.

DE VSV IN CIJFERS

OPLEIDINGEN



51.726
deelnemers aan
vormingen

ACTIES



813.887
deelnemers aan
acties

EVALUATIESCORE



4,5/5
gemiddelde
tevredenheid

VSV IN DE MEDIA



336
online
vermeldingen



341
artikels in de
geschreven pers

WEBSITES



1.905.396
bezoekers aan
VSV-websites

E-LEARNING



61.340
actieve gebruikers
e-learning-
platform VSV

LEERWINST



x1,6
leerwinst oplei-
dingen:
kennisniveau
voor en na



69
reportages op
radio en tv

PERSONEEL



62
medewerkers



f Facebook:
15.624 likes

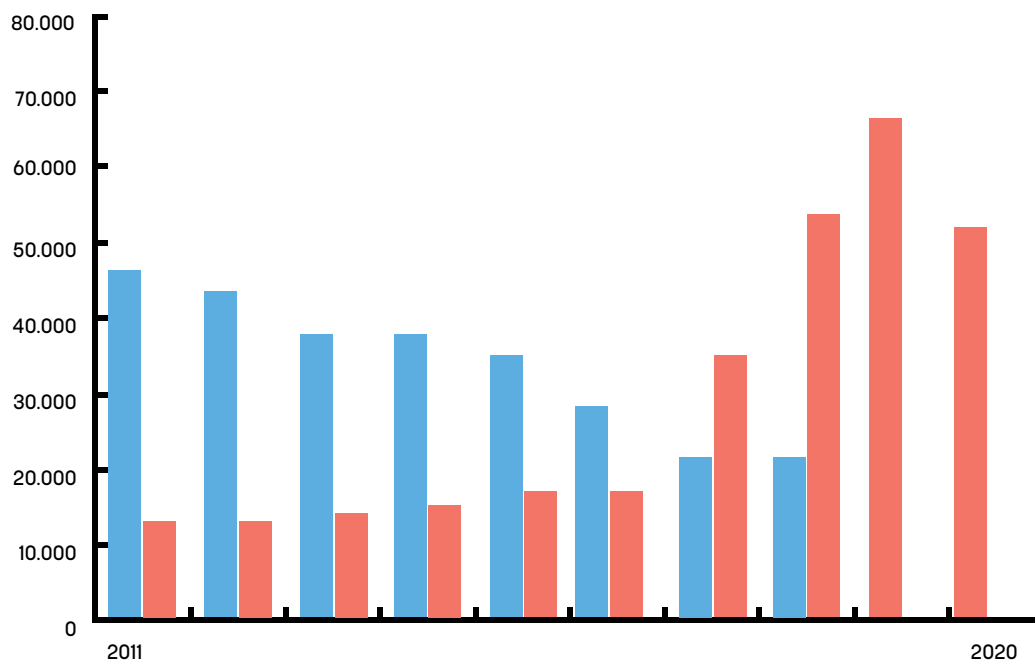
t Twitter:
3.042 volgers

in LinkedIn:
1.210 volgers

ig Instagram:
1.403 volgers

DE VSV IN CIJFERS

51.726 deelnemers aan vormingen



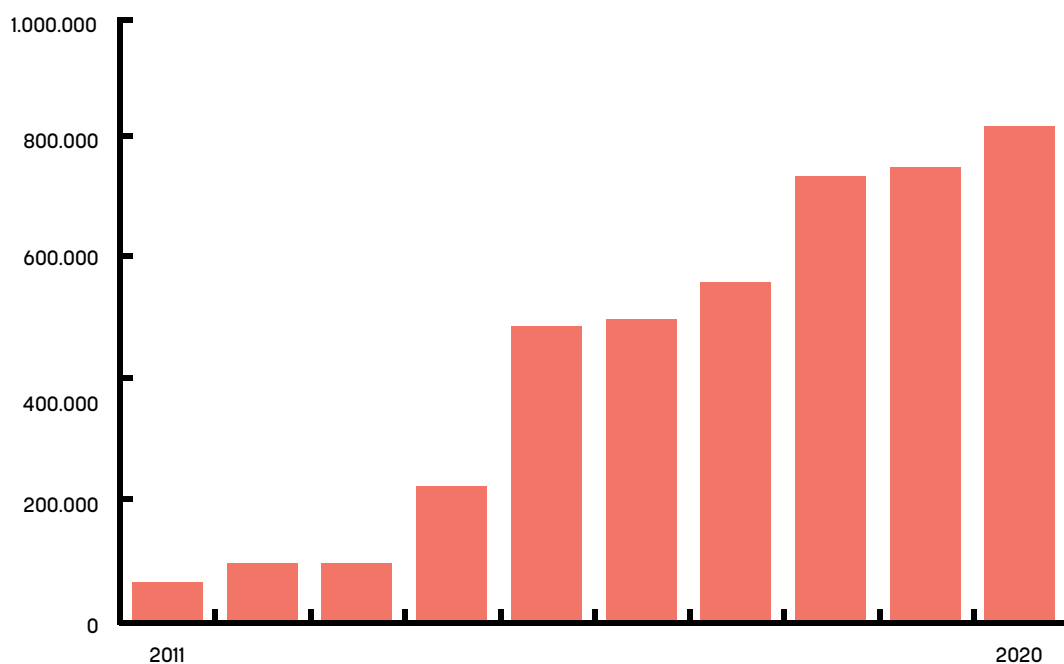
In deze grafiek nemen we zowel de cijfers op met als zonder Rijbewijs op School. Dit project was tot 2018 een belangrijk onderdeel van de VSV-werking. Vanaf 2019 maakten de lessen op school echter plaats voor het online leerplatform mijnrijbewijsB.be. De blauwe balkjes geven de deelnemersaantallen van Rijbewijs op School weer. De rode balkjes staan voor alle andere opleidingen. Zo is duidelijk dat we los van Rijbewijs op School in het recente verleden steeds meer mensen bereiken met onze opleidingen. Ondanks corona namen er in 2020 ongeveer evenveel mensen deel aan VSV-opleidingen als in 2018.

Details

	2019	2020
Verkeer op Hogescholen	882	790
Dag Verkeer op School	271	320
Begeleiding op Maat	1.493	745
Verkeersweken basisonderwijs	2.429	18
Verkeersweken secundair onderwijs	36.984	30.796
Mobibus	7.855	5.617
Veilig naar School	0	358
Veilig Verkeer	4.240	2.208
Ready to Ride	451	422
Bijscholing rijlesgevers	1.731	804
Rijbewijzer in de Klas	3.015	2.420
Mobiliteitsacademie	1.014	1.960
Mobibaden	471	372
Studiedagen en congressen	666	837
Politie	107	238
Safe2Work	4.455	3.643
Coaching gemeenten	284	178
Totaal	66.352	51.726

DE VSV IN CIJFERS

813.887 deelnemers aan acties



Details

	2019	2020
Dag van de Verkeersouder	335	0
Het Grote Voetgangersexamen	23.534	17.269
Het Grote Fietsexamen	25.425	18.576
De Grote Verkeerstoets	35.904	47.173
Verkeer in de Klas	0	661
Dag van de Motorrijder	3.720	0
Rijbewijzer	13.704	4.820
Mijnrijbewijsb.be	65.942	37.924
Sensibiliserende acties	24.562	11.125
De Grote Verkeersquiz	108.679	189.000
De kleinste Verkeersquiz	47.876	47.184
Helm op fluo top	392.643	416.084
Flashion Designers	1.512	0
Charter werftransport	54	71
Mobiwijzer	70	0
Fietsgemeente/Fietsstad	0	24.000
Totaal	743.980	813.887

DE VSV IN CIJFERS

Bezoeken aan VSV-websites

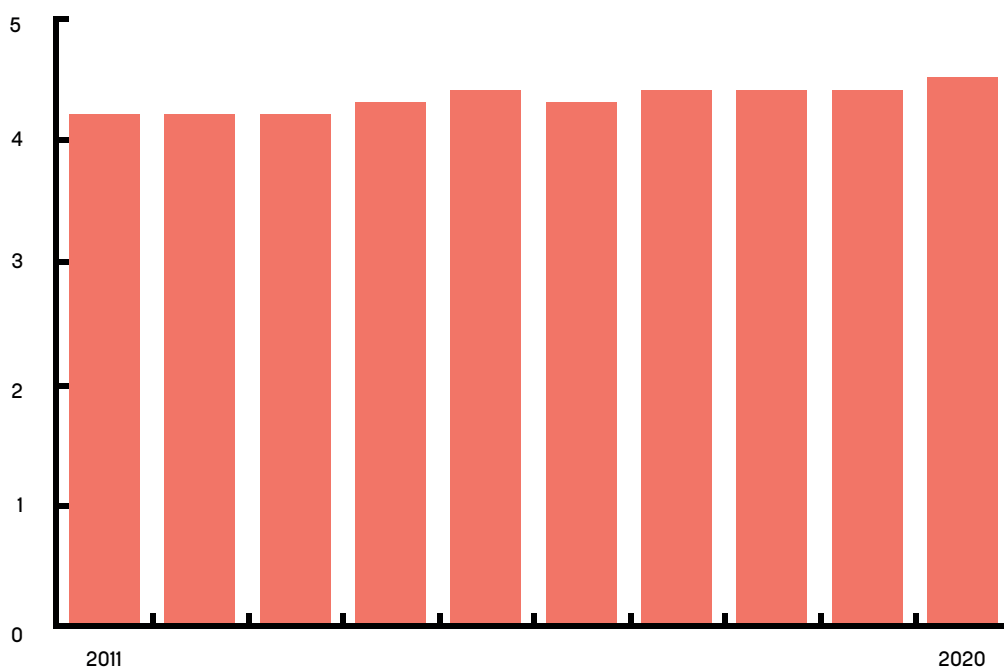
	Bezoeken	Bezoekers
vsv.be	62.426	61.644
veiligverkeer.be	1.076.859	479.591
beloofd.be	137.201	135.910
safe2work.be	3.816	3.745
verkeersschool.be	58.428	57.077
rijbewijzer.be	149.115	148.632
verkeerstoets.be	71.950	69.187
verkeersouders.be	7.661	5.777
lokalemobiliteit.be	671	652
charterwerftransport.be	1.725	1.709
workshopsveiligverkeer.be	1.556	1.512
netwerkverkeer.be	1.350	1.323
readytoride.be	18.393	18.211
dagvandemotorrijder.be	17.205	16.949
mijnrijbewijsb.be	276.906	270.633
vlaamsforumverkeersveiligheid.be	1.334	1.033
Congres Verkeer op School	3.159	3.150
Vlaams Congres Verkeersveiligheid	8.843	8.569
Fiets Congres	3.768	3.737
Summer School	1.855	1.838
Safe2Work Netwerkmeeting	1.175	1.176
Totaal	1.905.396	1.292.055

Actieve gebruikers e-learningplatform

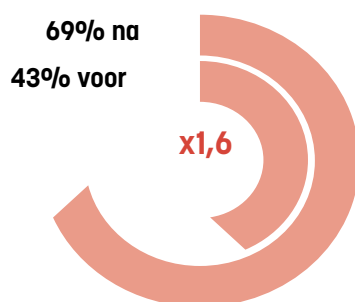
Project	Aantal
Mijnrijbewijsb.be	54.968
Verkeersweken	4.724
Andere	1648
Totaal	61.340

DE VSV IN CIJFERS

**4,5/5 op 5 gemiddelde
tevredenheid**

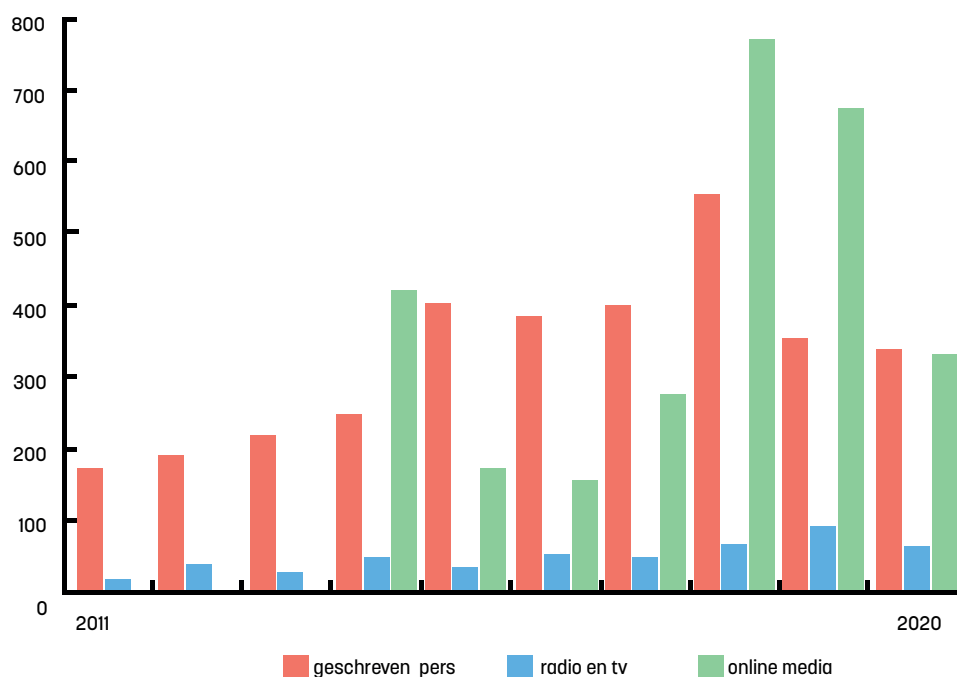


**Leerwinst opleidingen:
kennisniveau voor en na**



DE VSV IN CIJFERS

VSV in de media

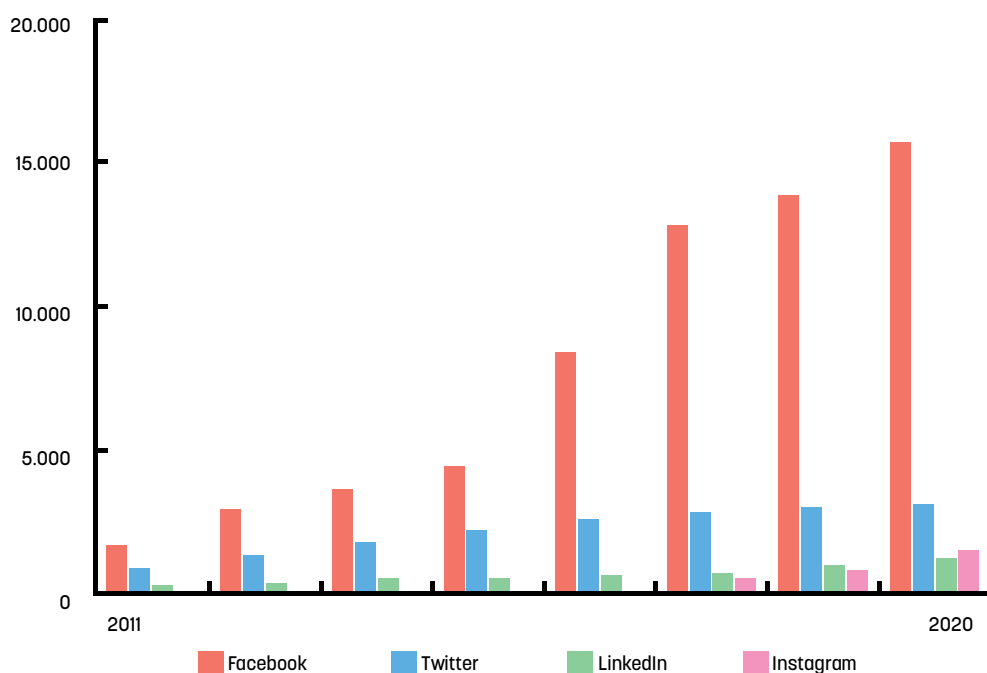


341 artikels in de geschreven pers

69 reportages op radio en tv

336 online vermeldingen

VSV op sociale media



Facebook: 15.624 likes

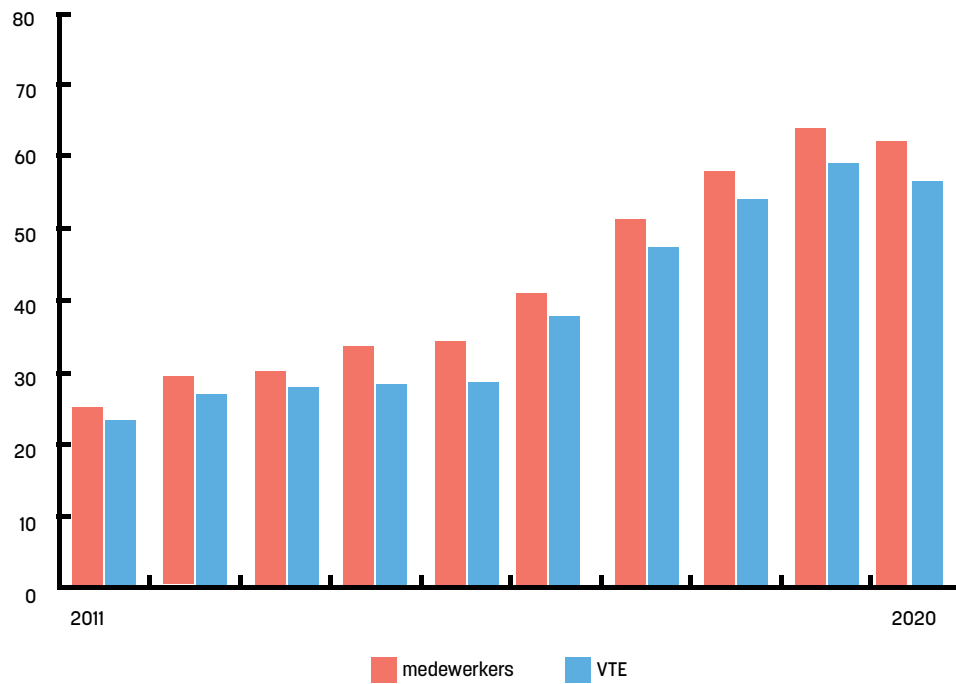
Twitter: 3.042 volgers

LinkedIn: 1.210 volgers

Instagram: 1.403 volgers

DE VSV IN CIJFERS

62 medewerkers



PROJECTEN/TEAMS IN DE KIJKER

VERKEERS- EN MOBILITEITSEDUCTIE



In het basisonderwijs zien we dat scholen ondanks corona hun best hebben gedaan om verkeersactief te blijven. De projecten Fiets- en Voetgangersexamen kenden iets minder deelnemers, al zaten we daar nog altijd op het niveau van twee schooljaren geleden. Ons online project voor het vijfde leerjaar, De Grote Verkeerstoets was met 47.000 leerlingen dan weer wel een ongelooflijk succes. Ook in september, bij het begin van het nieuwe schooljaar, was het fijn om te merken dat veel basisscholen opnieuw zin hebben om samen met ons aan verkeer en mobiliteit te werken. Zo schreven opnieuw meer scholen in voor Helm op fluo top (goed voor 416.000 leerlingen) en bestelden scholen massaal educatieve pakketten, waarmee ze zelf aan de slag kunnen. Dat basisscholen verkeersactief blijven, zien we ook in de evolutie van de medailles Verkeer op School die wij uitreiken. In 2020 verdienden 1034 scholen een medaille, terwijl dat er dat in 2019 iets meer dan 900 waren.

Voor ons aanbod voor het secundair onderwijs heeft corona een grotere impact gehad. Vanaf half maart tot het einde van het vorige schooljaar konden we geen Verkeersweken meer aanbieden en ook de Mobibus kon niet meer uitrijden. Voor de Verkeersweken hebben we echter voor schooljaar 2020-2021 een digitaal alternatief aangeboden en afhankelijk van de situatie en de voorkeur van de school geven we nu online les of komen we toch ter plaatse. Team VME heeft van de gedwongen pauzeknop die corona ons bezorgde gebruik gemaakt om het aanbod grondig te analyseren en herwerken. Zo krijgt de Mobibus een herbestemming: vanaf 2021-2022 wordt de bus ingezet in het buitengewoon onderwijs. De Verkeersweken krijgen minder inhoudelijke thema's, maar langere workshops om het leerrendement te verhogen.

Tot slot was ons allereerste online Congres Verkeer op School zowel inhoudelijk als qua opkomst een enorm succes.

VORMING PROFESSIONALS



Het Vlaams Congres Verkeersveiligheid op 10 maart was ons laatste grote event voor de doelgroep professionals, net voor de eerste lockdown. Door corona waren we genoodzaakt om het opleidingsaanbod grotendeels te digitaliseren. Voor deze doelgroep is dat ook zeer goed gelukt en konden we dankzij webinars en aanverwanten ons bereik op sommige vlakken zelfs vergroten. Enkel onze Dag van de Mobiliteitsprofessional moesten we annuleren. Voor alle andere zaken werden creatieve oplossingen gezocht. Zo hebben we ons allereerste digitale Fietscongres georganiseerd en verliepen enkele coachings van gemeenten ook virtueel. In 2020 organiseerden we ook de verkiezing Fietsgemeente/Fietsstad, waarbij zo'n 24.000 mensen hun stem uitbrachten.

Ook voor de privésector konden we ons steentje bijdragen. De online uitreiking van de Business Mobility Awards werd 9000 keer bekeken en we bereikten 20.000 mensen in de transportsector met onze Truckveiligcampagnes. Een aantal van onze fysieke opleidingen in bedrijven konden wel doorgaan. Door een samenwerking en meting bij BASF konden we vaststellen dat fietsopleidingen een stevige impact hebben op de veiligheid van werknemers. Uit cijfers die het bedrijf bekendmaakte, blijkt dat BASF erin geslaagd is om, door een doorgedreven preventiebeleid te combineren met interne campagnes en VSV-opleidingen, het aantal ongevallen met fietsers met 35% te verminderen.

RIJOPLEIDING



Ons Team Rijopleiding kreeg heel wat uitdagingen voorgeschoteld. Het eerste slachtoffer van de eerste lockdown was de Dag van de Motorrijder. Het zeer succesvolle evenement waarmee we elk jaar 3000 motorrijders veilig aan het motorseizoen laten starten, moesten we annuleren. De rij-schoolsector ging een hele tijd op slot en online opleidingen worden door de overheid niet erkend. Dat betekende dat heel wat bijscholingen, vormingen en opleidingsmomenten niet konden door-gaan. Ook niet op een alternatieve manier.

In de coronastorm bleef ons digitale platform mijnrijbewijsB.be wel echt een rots in de branding. Gemiddeld bereiken we daarmee 8000 gebruikers per maand. Het proefexamen werd liefst een kwart miljoen keer afgelegd. Door het succes van het theorieluik besloten we om ook een praktijkluik te ontwikkelen. We organiseerden in 2020 ook voor het eerst een 'leermaatregel', een zeer effectief instrument in de strijd voor een veiliger verkeer. Uit recent onderzoek blijkt immers dat bijvoorbeeld op het vlak van rijden onder invloed bestuurders die een vorming gevolgd hebben 41% minder recidive vertonen in vergelijking met de klassiek gestraften.

SENSIBILISERING EN VRIJWILLIGERSWERKING



De afgelopen jaren waren een uitstekende planning en een wetenschappelijke onderbouw van onze campagnes het handelsmerk van ons team Sensibilisering. Corona stuurde alle planningen echter in de war. Het team boog die uitdaging weliswaar om in verschillende kansen. In het begin van de eerste lockdown toverden ze vanuit het niets een Bedankt aan alle heldencampagne uit de hoge hoed. In juni speelden ze in op het feit dat mensen tijdens de lockdown de fiets hadden ontdekt met de memorabele Blijven fietsencampagne. Het team Sensibilisering bereikt ook heel wat mensen online. Zo werd de jaarlijkse Grote Verkeersquiz in 2020 niet minder dan 412.000 keer uitgespeeld.

Op de vrijwilligerswerking had corona het zwaarste effect. We moesten nagenoeg alle acties annuleren. Omdat klanten het niet mochten of zagen zitten in die omstandigheden, maar ook omdat heel wat van onze vrijwilligers tot een risicogroep behoren en omdat voor ons hun gezondheid absoluut primeert. Maar ook in deze moeilijke tijden laten we onze vrijwilligers niet los. Onze teamleden deden er de afgelopen maanden alles aan om de band met en tussen onze vrijwilligers coronaproof warm te houden zodat het team helemaal klaar is om er weer in te vliegen zodra dat kan.

PROJECTONDERSTEUNING



Om een film te maken heb je meer nodig dan een scenario en een verzameling acteurs. In de film-industrie zijn het de mensen van de productie en de decors die er als stille kracht achter de schermen voor zorgen dat dat een film effectief gerealiseerd wordt. Bij de VSV is dat net zo. De mensen van team PO maken het verschil. Zij zorgen ervoor dat inschrijvingen voor onze digitale en analoge evenementen rimpelloos verlopen, dat mensen vriendelijk en snel ontvangen worden en altijd een behulpzame stem aan de telefoon krijgen. Zeker in een jaar waarin heel wat geannuleerd, verplaatst of opnieuw ingepland moest worden, waren onze PO-medewerkers van onschatbare waarde.

COMMUNICATIE



Wat niet gecommuniceerd wordt, bestaat niet. Alle wendingen die onze projecten namen hadden ook een grote impact op de communicatie van de VSV: digitale congressen, volatiele kalenders, aangepaste campagnethema's, enzovoort. Team Communicatie had een boeiend jaar. In 2020 hebben we op het vlak van interne communicatie ook heel wat stappen gezet. Dat was ook nodig om ervoor te zorgen dat meer dan 60 collega's, die vooral thuis werken, één team blijven.

PERSONEEL EN FINANCIËN



Net als voor alle werkgevers was het voor de VSV na elke overlegcomité steeds weer remmen, gas geven en bijsturen. Door het vooruitziend beleid van de afgelopen jaren waren we technisch gelukkig al helemaal voorbereid om onze medewerkers comfortabel thuis te laten werken. Veel minder evident was het om de warme werkomgeving die de VSV is te behouden in een digitale setting. Dankzij de inspanningen van de personeelsdienst en verschillende collega's zijn we daar toch goed in gelukt. Zoals elk jaar zorgden we bij de VSV weer voor een transparant en betrouwbaar financieel beleid.

DIGITALISERING EN E-LEARNING



Door corona hebben we, net zoals andere opleidingsorganisaties en scholen, vooral ingezet op digitale alternatieven. We hebben er daarbij bewust voor gekozen om niet alle fysieke opleidingen zomaar om te zetten in een online webinar. De aanpak van een gewone opleiding zomaar kopiëren naar een Zoom- of Teams-meeting werkt niet. We proberen onze aanpak telkens aan te passen aan de doelgroep en de inhoud. Zo hebben we ons e-learningplatform, dat oorspronkelijk enkel gebruikt werd voor mijnrijbewijsb.be, uitgebreid en ook voor andere doelgroepen en opleidingen ingezet. We hebben daarbij ook aandacht voor de kwaliteit. Net zoals bij de gewone opleidingen werden de deelnemers bevraagd en hebben we ook een aantal effectmetingen gedaan, om te zien wat deelnemers effectief opsteken van een opleiding.

ONZE WERKING

MEDEWERKERS

Eind 2020 bestond de VSV uit een team van 62 enthousiaste medewerkers.

RAAD VAN BESTUUR

In 2020 werd de Raad van Bestuur geactualiseerd. De vernieuwde samenstelling is als volgt:

- Myriam Adriaensen (inhoudelijke toezichthouder)
- Jan Bonneure (bestuurder)
- Heidi Debels (bestuurder)
- Stijn Dergent (VSV)
- Bob D'hoedt (bestuurder)
- Luc Hens (bestuurder)
- Eddy Klynen (VSV)
- Jan Peumans (voorzitter)
- Geert Popelier (bestuurder)
- Yvan Strubbe (bestuurder)
- Frank Van Thillo (bestuurder)
- Chris Vanhee (vertegenwoordiger kabinet)
- Dirk Verhoeven (financiële toezichthouder)

De heer Jan Peumans werd door de Vlaamse Regering aangeduid als voorzitter van de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur.

In 2020 namen we afscheid van Cor Dierckx als lid van de Raad van Bestuur, net als van als Greta Remy, die heel wat jaren als toezichthouder vanwege de Vlaamse overheid deel uitmaakte van de Raad van Bestuur. We bedanken hen allebei voor hun inzet voor de VSV.

ALGEMENE VERGADERING

Naam	Voornaam	Namens	Hoedanigheid
Adriaensen	Myriam	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Bonnarens	Hans	SERV	Benoemd
Bonneure	Jan	CVO MIRAS	Benoemd
Brijs	Tom	VLIR	Benoemd
Callens	Wies	Fietzersbond vzw	Benoemd
Celis	Bert	Vlaams Vice-minister-president Bart Somers	Benoemd
De Smet	Els	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
De Vuyst	Sigrid	RAGO	Benoemd
Debels	Heidi	VVSG vzw	Benoemd
Delbaere	Patriek	OVSG	Benoemd
Dergent	Stijn	VSV	Medewerker VSV
D'hoedt	Bob	Vlaams minister van Onderwijs	Gecoöpteerd
Fagard	Steven	VVP	Gecoöpteerd
Govaert	Bernard	Netwerk Duurzame Mobiliteit	Benoemd
Hens	Luc	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Klynen	Eddy	VSV	Medewerker VSV
Lauwers	Dirk	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Malfait	Patrick	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Peumans	Jan	VSV	Benoemd
Poot	An	Vlaams minister van Economie	Gecoöpteerd
Popelier	Geert	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Sempels	Iben	Vlaams minister van Omgeving	Benoemd
Steenberghen	Thérèse	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd
Strubbe	Yvan	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Vaganée	Guido	VLIR	Gecoöpteerd
Van de Weghe	Nico	VLIR	Benoemd
Van Thillo	Frank	SERV	Benoemd
Vanderhenst	Maarten	Stadsbestuur Antwerpen	Gecoöpteerd
Vanhee	Chris	Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Afgevaardigde kabinet
Vansevenant	Peter	VVSG vzw	Benoemd
Vantomme	Lore	Mobiel Brussel	Gecoöpteerd
Verhaert	Jan	Stadsbestuur Antwerpen	Gecoöpteerd
Verhoeven	Dirk	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Wauters	Franky	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Willems	Joris	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd

PARTNERS

Het uitgebreide en kwalitatief hoogstaande aanbod kon alleen worden uitgewerkt dankzij de inzet van andere organisaties. Ook in dit erg bijzondere jaar van lockdowns en videocalls zijn we blijven samenwerken met een brede waaier aan partners. De lijst is te lang om op te sommen, maar de VSV werkte in 2020 nauw samen met onder meer de verschillende kabinetten, departementen en agentschappen van de Vlaamse overheid, de provincies, de VVSG, de Fietzersbond, de lokale overheden, politiezones, verschillende universiteiten en opleidingscentra, onderzoeksinstellingen en adviesorganen, beroeps- en belangenverenigingen, de vakbonden, de verschillende onderwijskoe-pels, rijsscholen en rijlesgevers, de examencentra, ondernemingen, studiebureaus, enzovoort.

Voor heel wat van onze projecten kunnen we ook rekenen op ondersteuning van sponsors en private partners. Ethias biedt voor een aantal projecten al enkele jaren een structurele ondersteuning. Maar net zo goed hebben we sponsors of partners waar we mee samenwerken in het kader van een concreet project of een concrete doelgroep. Zo werken we samen met ZOO Antwerpen en Bobbejaanland.

FINANCIËN 2020

Financiële Afrekening 2020					
	Subsidie	Diverse inkomsten	Totaal inkomsten	Uitgaven	Saldo
TEAM INTERNE ONDERSTEUNING					
Interne Ondersteuning	735.875,00	-3.243,62	732.631,38	1.004.171,18	-271.539,80
Personeelskosten Interne Ondersteuning	776.948,41	6.907,82	783.856,23	869.561,96	-85.705,73
TOTAAL INTERNE ONDERSTEUNING	1.512.823,41	3.664,20	1.516.487,61	1.873.733,14	-357.245,53
TEAM VERKEERS- EN MOBILITEITSEDUCATIE					
Ondersteuning team VME	8.100,00	-15.000,00	-6.900,00	7.147,44	-14.047,44
Advies VME	1.600,00		1.600,00	1.047,86	552,14
Medailles Verkeer op School	26.000,00	0,00	26.000,00	17.371,81	8.628,19
Congres Verkeer op School	23.800,00	-25,00	23.775,00	9.938,15	13.836,85
Verkeer op School op maat	2.500,00	440,00	2.940,00	1.997,38	942,62
Educatief materiaal	76.200,00	-90,00	76.110,00	213.362,00	-137.252,00
Het Grote Voetgangersexamen	18.100,00	0,00	18.100,00	13.021,23	5.078,77
Het Grote Verkeerstoets	19.300,00	0,00	19.300,00	18.895,20	404,80
Het Grote Fietsexamen	26.100,00	0,00	26.100,00	21.175,58	4.924,42
Verkeersouders	28.500,00	0,00	28.500,00	6.251,95	22.248,05
Slimme Mobiele Scholen	152.000,00	0,00	152.000,00	133.000,89	18.999,11
Verkeersweken in het secundair onderwijs	0,00	64.650,00	64.650,00	74.596,91	-9.946,91
Verkeersweken in het basis onderwijs	0,00	1.000,00	1.000,00	28.078,51	-27.078,51
Mobibus	23.135,00	4.600,00	27.735,00	43.763,56	-16.028,56
Digitaal leerplatform Secundair	30.800,00	0,00	30.800,00	1.113,20	29.686,80
Veilig naar School	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00
Verkeer op Hogescholen	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
Personeelskosten VME	973.867,14	3.720,19	977.587,33	1.002.732,85	-25.145,52
TOTAAL VME	1.420.002,14	59.295,19	1.479.297,33	1.593.494,52	-114.197,19

TEAM VORMING PROFESSIONALS

Ondersteuning team VP	4.175,00	0,00	4.175,00	4.274,51	-99,51
Vlaams Huis Verkeersveiligheid - Vlaams Forum Verkeersveiligheid	600,00	125,00	725,00	19,40	705,60
Mobiliteitsacademie	-14.100,00	32.602,50	18.502,50	24.169,67	-5.667,17
Vlaams Congres Verkeersveiligheid	2.800,00	34.527,50	37.327,50	37.000,09	327,41
Dag van de mobiliteitsprofessionals	7.000,00	-250,00	6.750,00	0,00	6.750,00
Fietscongres	19.430,00	15.590,00	35.020,00	20.501,64	14.518,36
Fietsgemeente Fietsstad	0,00	0,00	0,00	221,19	-221,19
Vorming lokale mandatarissen	29.000,00	14.000,76	43.000,76	36.538,23	6.462,53
Charter Werftransport	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
Coaching fietsbeleid	27.225,00	950,00	28.175,00	49.383,20	-21.208,20
Coaching Verkeersveilige gemeenten	27.225,00	9.500,00	36.725,00	9.081,70	27.643,30
Safe2Work - Opleidingen	0,00	73.733,63	73.733,63	65.447,62	8.286,01
Safe2Work Netwerkmeeing & BMA	1.065,00	-1.584,00	-519,00	200,00	-719,00
Safe2Work - Campagne Transport	15.000,00	0,00	15.000,00	3.630,00	11.370,00
Politie voor veilig verkeer	800,00	0,00	800,00	2.662,00	-1.862,00
Internationale samenwerking	6.250,00	41.492,50	47.742,50	45.730,75	2.011,75
Personeelskosten VP	639.179,83	1.339,76	640.519,59	554.899,76	85.619,83
TOTAAL VORMING PROFESSIONALS	766.649,83	222.027,65	988.677,48	854.759,76	133.917,72

TEAM COMMUNICATIE

Ondersteuning team Communicatie	21.645,00	569,45	22.214,45	20.152,10	2.062,35
Interne Communicatie	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
Verkeer op School Nieuws	3.000,00	0,00	3.000,00	3.979,36	-979,36
Digitale communicatie	84.000,00	0,00	84.000,00	135.237,40	-51.237,40
Helm Op Fluo Top	75.000,00	0,00	75.000,00	50.447,07	24.552,93
Veilig verkeer informatieplatform	15.000,00	0,00	15.000,00	4.891,55	10.108,45
Communicatie VME	42.000,00	0,00	42.000,00	34.821,64	7.178,36
Communicatie VP	90.900,00	0,00	90.900,00	103.341,64	-12.441,64
Communicatie RO	231.450,00	0,00	231.450,00	193.681,96	37.768,04
Personeelskosten Communicatie	542.847,81	2.332,37	545.180,18	574.641,11	-29.460,93
TOTAAL COMMUNICATIE	1.110.842,81	2.901,82	1.113.744,63	1.121.193,83	-7.449,20

TEAM SENSIBILISERING					
Ondersteuning team Sensibilisering	82.450,00	0,00	82.450,00	7.697,30	74.752,70
Sensibiliseringscampagnes	1.382.800,00	0,00	1.382.800,00	1.520.843,09	-138.043,09
De Grote Verkeersquiz	190.000,00	28.279,10	218.279,10	269.694,14	-51.415,04
Vrijwilligerswerking	22.200,00	5.150,00	27.350,00	57.753,45	-30.403,45
De Kleinste Verkeersquiz	5.000,00	0,00	5.000,00	3.457,12	1.542,88
Onderzoek	130.000,00	0,00	130.000,00	82.631,33	47.368,67
Fashion Designers	150.000,00	0,00	150.000,00	90.476,58	59.523,42
Personeelskosten Sensibilisering	617.314,00	3.687,47	621.001,47	536.365,34	84.636,13
TOTAAL SENSIBILISERING	2.579.764,00	37.116,57	2.616.880,57	2.568.918,35	47.962,22
TEAM RIJOPLEIDING					
Ondersteuning team Rijopleiding	3.225,00	462,00	3.687,00	1.345,24	2.341,76
Veilig Verkeer - workshops	30.750,00	2.280,00	33.030,00	15.489,99	17.540,01
Ready to Ride	34.450,00	31.681,61	66.131,61	69.374,62	-3.243,01
Dag van de motorrijder	20.650,00	0,00	20.650,00	552,09	20.097,91
Bijscholingen rijlesgevers	6.300,00	26.350,00	32.650,00	25.967,59	6.682,41
Ondersteuning Rijopleiding	2.000,00	-40,00	1.960,00	6.220,00	-4.260,00
Het Vormingsmoment	7.500,00	-1.625,00	5.875,00	0,00	5.875,00
Rijbewijzer	7.500,00	8.427,00	15.927,00	3.352,95	12.574,05
Terugkommoment	11.000,00	14.950,00	25.950,00	13.550,73	12.399,27
Mijnrijbewijsb.be	32.000,00	0,00	32.000,00	11.936,57	20.063,43
Rijbewijze in de klas	115.000,00	0,00	115.000,00	47.922,65	67.077,35
Dag van de Rijopleiding	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
Leermaatregelen	9.700,00	0,00	9.700,00	300,00	9.400,00
Personeelskosten Rijopleiding	579.842,81	1.067,09	580.909,90	467.476,21	113.433,69
TOTAAL RIJOPLEIDING	874.917,81	83.552,70	958.470,51	663.488,64	294.981,87
TOTAAL 2020	8.265.000,00	408.558,13	8.673.558,13	8.675.588,24	-2.030,11

Stationstraat 110, 2800 Mechelen
015 44 65 50 - info@vsv.be - www.vsv.be