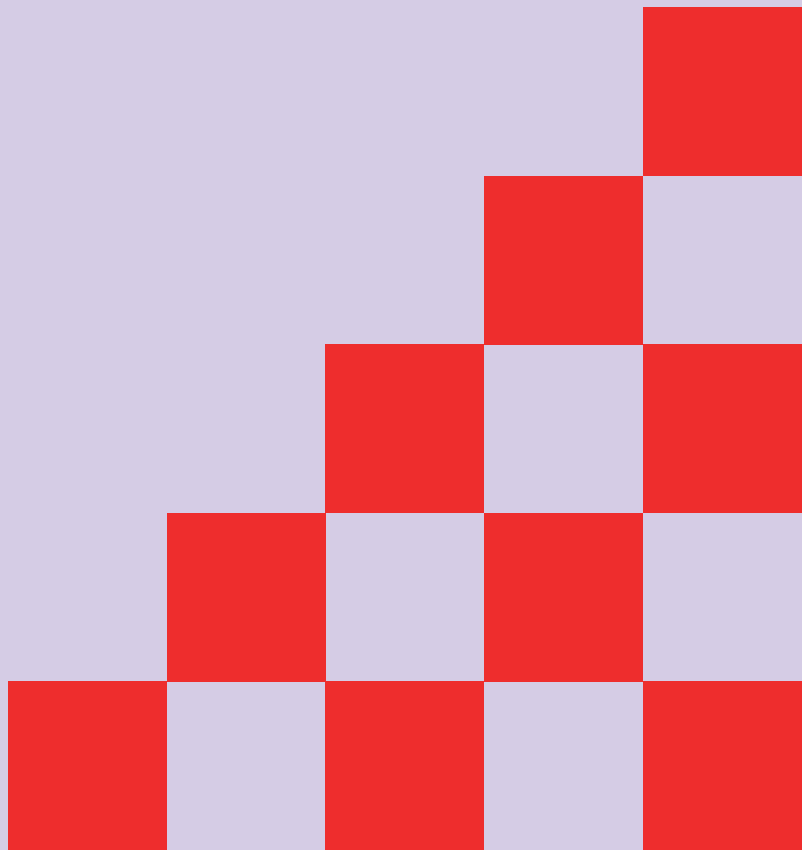


Jaarverslag 2022



Inleiding

2022 was voor niemand een eenvoudig jaar, ook niet voor de VSV. Door de inflatie en bijkomende kosten werden onze budgetten minder waard, terwijl de uitdagingen op onze wegen, fietspaden en voetpaden alleen maar groter werden. Niet alleen voor ons, maar ook voor iedereen (scholen, bedrijven, lokale overheden, rijscholen, jeugdverenigingen, ...) die samen met ons het verkeer veiliger wil maken. We zijn er dan ook fier op we er ondanks die moeilijke context in geslaagd zijn om in 2022 toch mooie resultaten te behalen en zelfs een aantal nieuwe projecten op te starten.

Maar ook aan hard werk, creativiteit en efficiëntiewinsten zitten limieten. Als we het aantal slachtoffers echt verder willen terugdringen, dan zijn bijkomende middelen nodig. Zeker voor de belangrijkste oorzaak van verkeersongevallen: het menselijk gedrag. Investerings in infrastructuur zijn nodig, maar investeringen in menselijk gedrag zijn even noodzakelijk.

Meer zelfs: als Vlaanderen haar doelstellingen uit het Verkeersveiligheidsplan Vlaanderen (2021) wil waarmaken, dan kan dat alleen door meer in te zetten op gedragsverandering bij alle weggebruikers. De VSV heeft in 2022 samen met haar partners daarvoor haar uiterste best gedaan. De cijfers van dit jaarverslag tonen dat duidelijk aan. Na corona zitten bijna alle projecten weer in stijgende lijn, onze activiteiten en opleidingen hebben veel deelnemers en die deelnemers zijn niet alleen erg tevreden. Uit evaluaties blijkt ook dat ze aanzienlijke leerwinsten hebben bereikt.

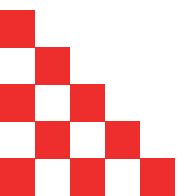
Maar het afgelopen jaar maakt ook zeer duidelijk dat de rek is eruit is. Als er niet meer beleidsaandacht is voor educatie en sensibilisatie, dan accepteert men de facto de huidige menselijke tol op onze wegen. Dat is voor ons en voor iedereen die met veilig verkeer bezig is in Vlaanderen onbegrijpelijk en onaanvaardbaar. Het is duidelijk dat we in 2022 niet al onze ambities konden realiseren. We spreken hierbij alvast de hoop uit dat we dat de volgende jaren wel kunnen. Als we daar de mogelijkheden en middelen voor krijgen, staan we als VSV ook de komende jaren klaar met nieuwe ideeën en initiatieven.

Net als in het afgelopen jaar garanderen we dan dat onze initiatieven zoveel mogelijk mensen bereiken. Maar bereik alleen is niet voldoende. Naast de kwantiteit is voor de VSV ook de kwaliteit ontzettend belangrijk. Daarom investeren we in de evaluatie van onze campagnes en projecten om ze te kunnen bijsturen en verbeteren. Met resultaat. Ons onderzoek toont aan dat deelnemers bijleren en hun gedrag effectief aanpassen. Ook ons digitaal aanbod wordt gesmaakt.

We benadrukken dat de mooie cijfers in dit jaarverslag niet alleen te danken zijn aan de gemotiveerde medewerkers, de raad van bestuur en een team van vrijwilligers, maar ook aan alle partners en mensen die onze campagnes mee uitdragen, onze materialen gebruiken en onze opleidingen omzetten naar het terrein.

Samen met hen willen we ook in de toekomst voldoende aandacht én middelen van het beleid voor de belangrijkste factor van verkeersongevallen: menselijk gedrag. En dat is meer dan ooit nodig. Want in tegenstelling tot de cijfers in dit jaarverslag, zien de ongevallencijfers er heel wat minder rooskleurig uit.

Jan Peumans



De VSV in cijfers

Opleidingen



52.807
deelnemers aan
vormingen

Acties



988.377
deelnemers aan
acties

Evaluatiescore



4,3/5
gemiddelde
tevredenheid

VSV in de media



727
online
vermeldingen



574
artikels in de
geschreven
pers

E-learning



103.454
actieve gebrui-
kers e-learning-
platform VSV

Leerwinst



x1,54
leerwinst oplei-
dingen

Personeel




64
medewerkers



61
reportages op
radio en tv

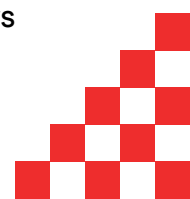


 Facebook:
17.906 likes

 Twitter:
3.160
volgers

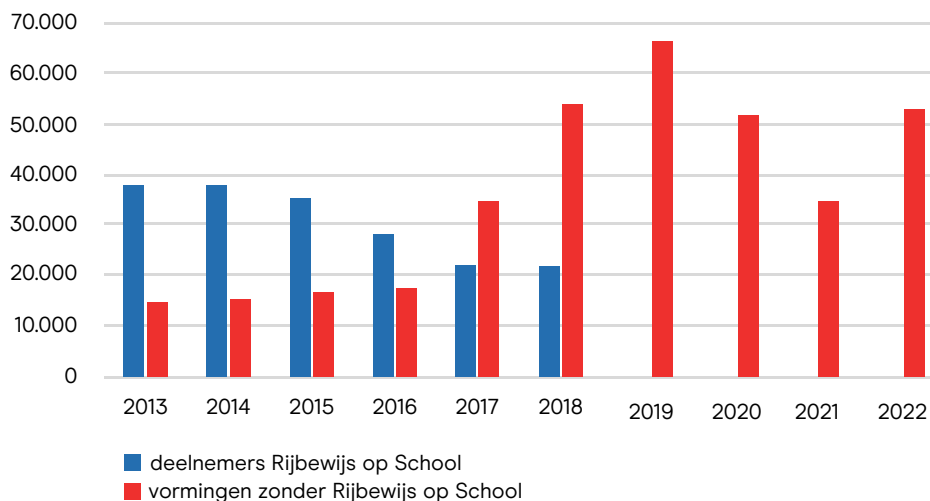
 LinkedIn:
1.962
volgers

 Instagram:
2.515
volgers



De VSV in cijfers

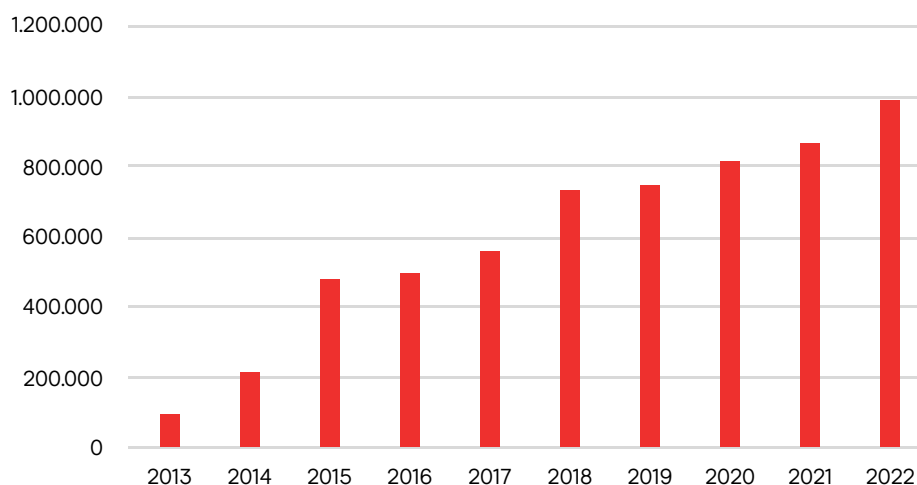
52.807 deelnemers aan vormingen



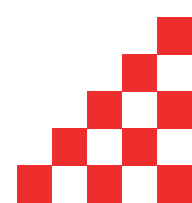
In deze grafiek nemen we zowel de cijfers op met als zonder Rijbewijs op School. Dit project was tot 2018 een belangrijk onderdeel van de VSV-werking. Vanaf 2019 maakten de lessen op school echter plaats voor het online leerplatform mijnrijbewijsB.be. De blauwe balkjes geven de deelnemersaantallen van Rijbewijs op School weer. De rode balkjes staan voor alle andere opleidingen.

Projecten	2021	2022
Verkeer op Hogescholen	1.114	1.232
Congres Verkeer op School	280	384
Begeleiding op maat	476	388
Verkeersweken basisonderwijs	3.291	/
Verkeersweken secundair onderwijs	16.295	29.756
Mobibus	/	1.863
Webinars Verkeer op School	/	601
Veilig naar school	184	145
Workshops Veilig Verkeer	1.472	4.660
Ready to Ride	966	491
Bijscholing rijlesgevers	1.179	1.359
Leermaatregelen	307	880
Rijbewijzer in de Klas	1.461	2.978
Mobiliteitsacademie	2.247	2.039
Mobibaden	439	266
Studiedagen en congressen	829	1.302
Politie voor veilig verkeer	110	263
Safe2Work	3.506	3.943
Coaching gemeenten	254	218
Opleidingen vrijwilligers	/	39
Totaal	34.410	52.807

988.377 deelnemers aan acties



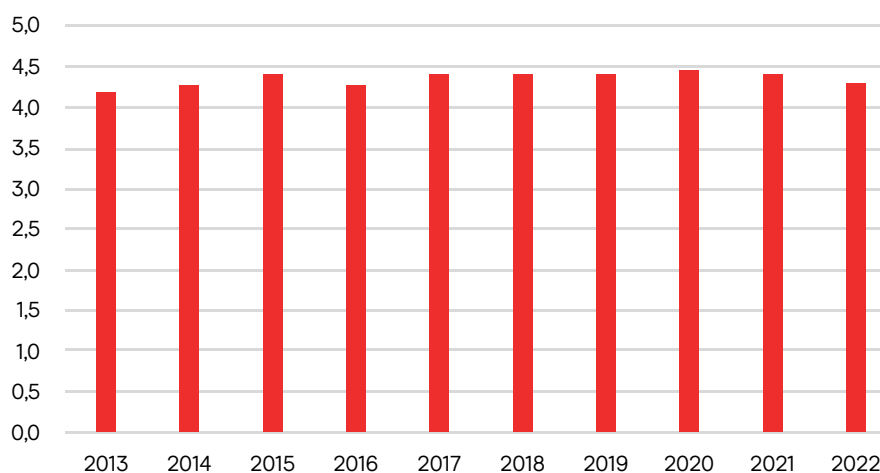
Projecten	2021	2022
Het Grote Voetgangersexamen	25.225	23.655
Het Grote Fietsexamen	26.258	28.146
De Grote Verkeerstoets	42.829	41.790
Helm op fluo top	454.338	440.218
Verkeersouders	/	1.735
Verkeer in de klas	1.800	930
MijnrijbewijsB.be	41.380	42.180
MijnrijbewijsA.be	302	4.568
Dag van de Motorrijder	/	2.123
Sensibiliserende acties	11.391	21.556
De Grote Verkeersquiz	174.843	307.643
De Kleinste Verkeersquiz	72.303	53.448
De Truckersquiz	/	20.283
Charter werftransport	91	102
Fietsgemeente/Fietsstad	19.299	/
Totaal	870.059	988.377



103.454 deelnemers aan e-learning

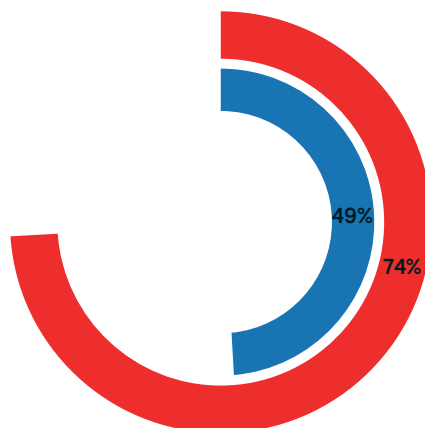
Project	2020	2021	2022
MijnrijbewijsB.be		95.907	97.011
MijnrijbewijsA.be		302	4.568
Verkeersweken		620	/
Safe2Work		2.013	1.512
Mobiliteitsacademie		196	52
Oefenplatform Verkeer		/	185
Andere		146	126
Totaal	61.340	99.184	103.454

4,3 op 5 gemiddelde tevredenheid



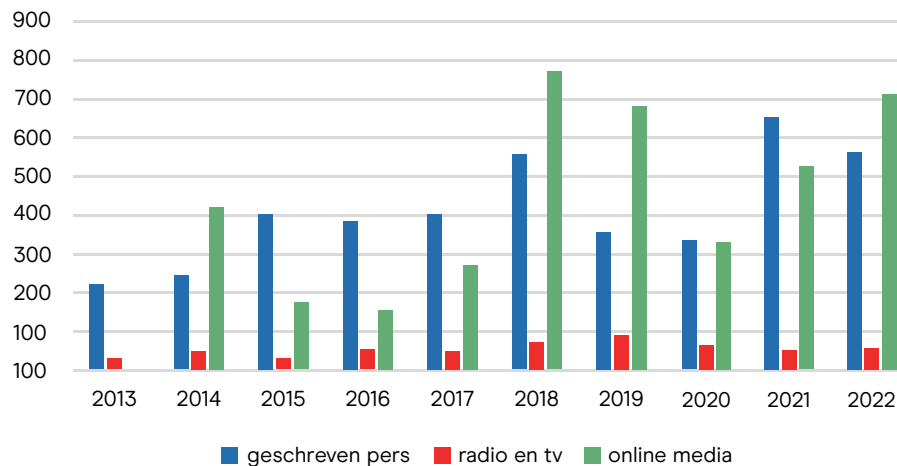
Leerwinst opleidingen

Voor 49%, na 74% (x 1,54)
(kennis, vaardigheden en inzicht)



VSV in de media

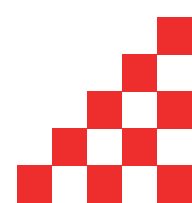
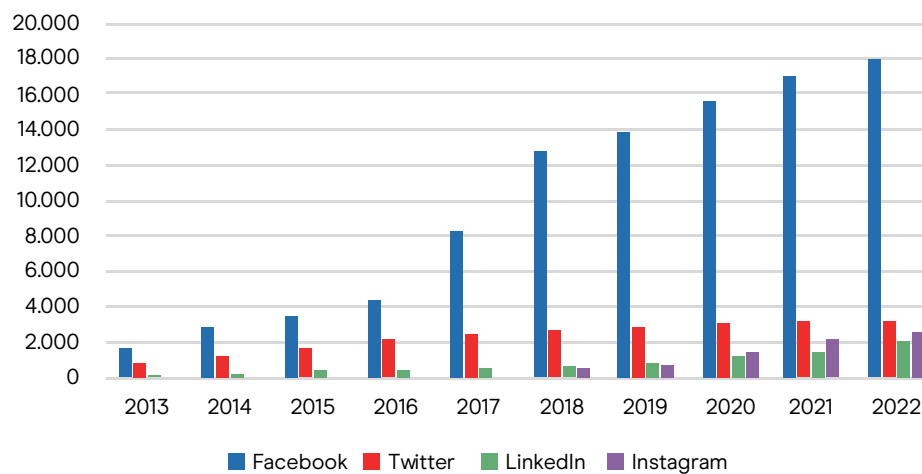
- 574 artikels in de geschreven pers*
- 727 online vermeldingen*
- 61 reportages op radio en tv



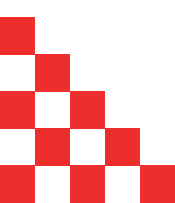
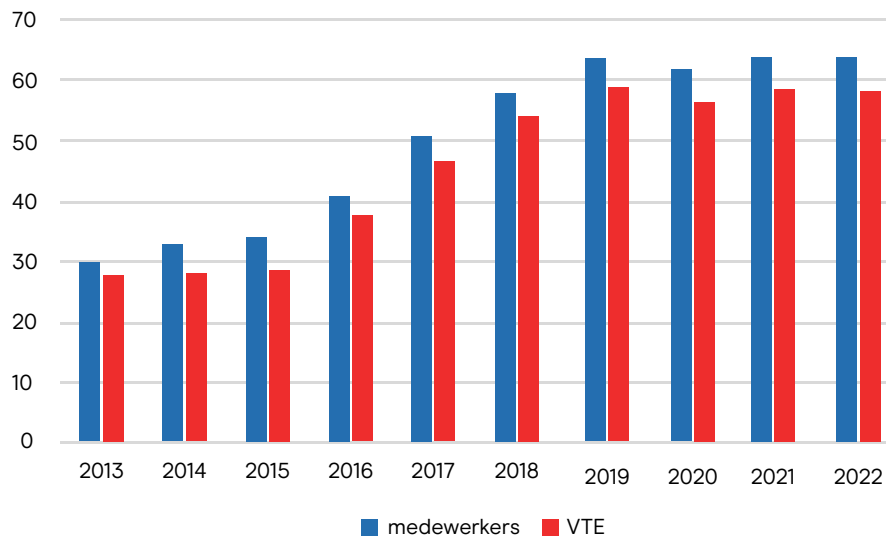
*Op basis van databank GoPress/Belga

VSV op sociale media

- Facebook: 17.906 volgers
- Twitter: 3.160 volgers
- LinkedIn: 1.962 volgers
- Instagram: 2.515 volgers



64 medewerkers



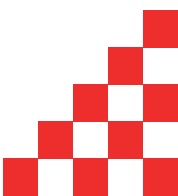
Projecten/Teams in de kijker

Reddingsboei en inspirator voor bedrijven en gemeenten



Mobiliteit en verkeersveiligheid zijn thema's waar elke organisatie elke dag mee bezig zou moeten zijn. Of dat nu gemeenten, bedrijven of andere entiteiten zijn. In verschillende gemeenten, bedrijven en dergelijke meer zijn heel wat mensen met verkeer bezig. Er zijn echter jammer genoeg ook nog organisaties waar verkeersveiligheid geen of weinig aandacht krijgt. Team Vorming Professionals motiveert organisaties die al ver staan om door te zetten en hun ervaring te delen. Daarnaast ondersteunen we de organisaties die nog in hun kinderschoenen staan om hun eerste stappen te zetten.

Op die manier bereikten we met onze projecten 203 gemeenten (67%) en liefst 103 politiezones (96%). Het Vlaams Congres Verkeersveiligheid was een digitaal pareltje. Het Fietscongres met de uitreiking van de Fietsgemeente/Fietsstad bestond uit een digitale en een fysieke variant. Beide varianten waren een groot succes. 133 gemeenten kregen een fietsrapport op maat. Met de Truckersquiz kwam er een nieuw project en ook het bedrijevanaanbod werd versterkt. Ook is er veel vraag naar fietsopleidingen. Mooie resultaten, maar in de toekomst willen we het nog beter doen. Zo willen we de verschillende gemeenten die geen mobiliteitsdeskundigen meer vinden beter ondersteunen.



Campagnes met grote impact, vrijwilligers met een groot hart



GROOT
DAT JE NUCHTER RIJDT
GELIJK

Ook in 2022 kozen we met onze campagnes voor een aanpak die niet alleen creatief, maar vooral ook onderbouwd en meetbaar is. Voor die campagnes stellen we onszelf duidelijke meetbare doelstellingen: minstens 65% van de doelgroep heeft minstens één campagne-uiting gezien of gehoord en minstens 75% van de doelgroep vindt de campagneboodschap duidelijk en geloofwaardig. Op 1 snelheidscampagne na, behaalden we met alle campagnes die ambitieuze doelstellingen. Gezien de beperkte middelen die we hebben om mediaruimte te kopen, durven we in alle bescheidenheid zeggen dat dit ongelooflijke resultaten zijn. Met **Groot Gelijk** en **Focus op de weg** werden de afgelopen periode twee sterke merken gecreeerd, waarop we in de toekomst verder op willen inzetten.

Een opsteker van formaat was de heropleving van de vrijwilligerswerking. Eindelijk konden zij met hun engagement en overtuigingskracht weer de baan op. Samen met onze lesgevers maakten ze van de nieuwe Dagen Veilig Verkeer meteen een succes. Meer dan 60 vrijwilligers, daar kan je alleen maar heel blij en trots om zijn.

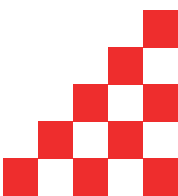


Verkeers- en mobiliteitseducatie: vaste waarde met nieuwe accenten



Liefst 67% van de basisscholen deed in 2022 mee aan minstens 1 VSV-project. We reikten zo'n 180.000 verkeersbrevetten uit. Daarmee blijft de VSV met haar verticale leerlijn een vaste waarde in het basisonderwijs. Maar die vaste waarde is zeker niet vastgeroest. Ondanks het feit dat de VSV geen indexering kreeg voor de projectkosten, hebben we veel vernieuwd. Het digitaal aanbod, van Helm Op Fluo Top en de verkeersbrevetten, wordt met steeds meer succes uitgebouwd. Niet evident voor een doelgroep die traditioneel verknocht is aan papier.

Er kwamen ook twee nieuwe verkeerstoetsen bij (zilver en brons) en met Opvallr was er een nieuw actiepakket over zichtbaarheid voor secundaire scholen. De Verkeersweken en de Mobibus kwamen in 2022 ook stilaan weer onder stoom, na twee moeilijke jaren van coronabeperkingen. We boden 380 Verkeersweek-dagen aan en met de Mobibus bereikten we bijna 1900 leerlingen uit het BuSO. Maar er zijn absoluut meer middelen nodig om de ambities van het Verkeersveiligheidsplan Vlaanderen te halen en om bijvoorbeeld naast de scholen ook de jeugdverenigingen een goed aanbod te kunnen doen.



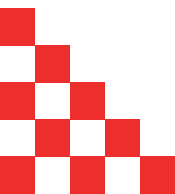
Rijopleiding: sterke start en een volgehouden opvolging



Wat maakt iemand een veilige bestuurder? Dat is een complexe mix van voldoende kennis, de nodige vaardigheden en de juiste attitude die er uiteindelijk toe leiden dat iemand zich veilig in het verkeer gedraagt. Dit alles krijgt niemand in een korte tijdsspanne onder de knie. Bovendien verwachten jongeren dat ze hiervoor kunnen rekenen op een eigentijdse manier van leren.

Het is dan ook geen toeval dat mijnrijbewijsB.be in 2022 flink online groeide. Het is het digitale leerplatform waar mensen zich kunnen voorbereiden op het behalen van hun rijbewijs maar ook hun verkeerskennis kunnen bijspijkeren. Met mijnrijbewijsA.be kwam er bovendien een broertje bij, speciaal voor motorrijders. Het is duidelijk dat onze eigentijdse initiatieven op het vlak van de rijopleiding aanslaan bij deze jonge doelgroep, maar we zouden graag nog meer doen. De rijopleiding is immers een heel belangrijke sleutel als Vlaanderen de verkeerveiligheidsdoelstellingen wil halen. We zijn dan ook vragende partij om net zoals in Wallonië het vormingsmoment voor de begeleider digitaal aan te bieden.

Voor een doelgroep die iets meer nodig heeft dan een opfrissing van de verkeerskennis, zetten we het project rond de leermaatregelen op. Meteen goed voor 26 vormingen maar een peulschil in vergelijking met de duizenden mensen die bijvoorbeeld in Nederland een alternatieve gerechtelijke maatregel volgen.



Een transparante, toekomstgerichte en menselijke werking

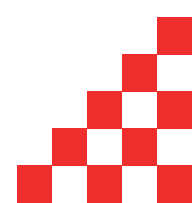


Doorheen de jaren bouwde de VSV een groot netwerk op van vaste klanten. Door een professioneel klantenmanagement en het feit dat we onze projecten tegelijk kunnen aanbieden aan heel veel organisaties, scholen en overheden, kunnen we heel efficiënt en effectief werken. Door die manier van werken zijn we in Vlaanderen dé referentie geworden als het aankomt op het sturen van menselijk gedrag in het verkeer.

Het gaat niet alleen om wat je doet, maar ook om hoe je het doet. We zijn een organisatie met een maatschappelijk doel, opgericht door het Vlaams Parlement en die gefinancierd wordt met publieke middelen. We zoeken steeds naar manieren om onze middelen zo efficiënt en transparant mogelijk te besteden. We evalueren onze werking permanent, sturen bij waar nodig en proberen steeds te vernieuwen.

Onze medewerkers krijgen veel vrijheid om hun job op een verantwoordelijk manier uit te oefenen. Wat ons personeelsbeleid betreft investeren we veel in interne communicatie en opleiding, maar vooral ook in een mensgerichte aanpak. Zo stapten we in 2022 in het traject Baanbrekende werkgever.

Een organisatie als de VSV krijgt met een heleboel zaken af te rekenen: corona, financiële crisissen, digitalisering, ...en in 2022 en 2023 ook een verhuis. Wat er ook gebeurt, als VSV vinden we het belangrijk dat onze klanten en doelgroep tijdens al die grote uitdagingen niet moeten inboeten aan dienstverlening. Dat we daar zo goed in slagen, is vooral te danken aan het Team Projectondersteuning. Zij zorgen ervoor dat de projecten blijven draaien.



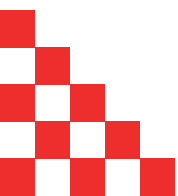
Veelheid aan projecten een herkenbaar gezicht geven



De VSV heeft tientallen projecten en een heleboel doelgroepen. Die kaleidoscoop maakt het niet makkelijk om de VSV als organisatie een herkenbaar gezicht te geven. In 2022 werden door Team Communicatie enkele belangrijke stappen gezet om dat te realiseren: de voorbereiding van een nieuwe (budgetvriendelijke) huisstijl én een logische en eenvormige webarchitectuur.

Team communicatie speelde ook een belangrijke rol bij de ondersteuning van onze campagnes. Veiligverkeer.be is hét toevluchtsoord voor iedereen die begrijpelijke informatie zoekt over verkeersveilige thema's. Dankzij een sterke sociale media aanpak werd in een mum van tijd een campagne rond e-steps uitgewerkt.

Er werd gekozen voor minder websites en meer linken tussen de verschillende websites. Samen met Team VP en de transportsector kon Team Communicatie ook een nieuwe VSV-telg boven de doopvont houden: de Truckersquiz.



Onze werking

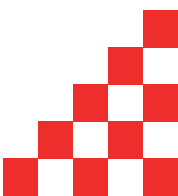
Medewerkers

Eind 2022 bestond de VSV uit een team van 64 enthousiaste medewerkers. Ondanks het feit dat dit aantal al enkele jaren ongeveer constant blijft, slagen we erin om steeds nieuwe projecten op te starten en meer mensen te bereiken. Toch begint de rek er ernstig uit te geraken. Als het Vlaanderen menens is met verkeersveiligheid, moeten er meer middelen komen om in te zetten op veilig verkeersgedrag.

Raad van Bestuur

Volgende personen maakten in 2022 deel uit van de Raad van Bestuur:

- Myriam Adriaensen (inhoudelijke toezichthouder)
- Jan Bonneure (bestuurder)
- Heidi Debels (bestuurder)
- Stijn Dergent (VSV)
- Bob D'hoedt (bestuurder)
- Luc Hens (bestuurder)
- Eddy Klynen (VSV)
- Jan Peumans (voorzitter)
- Geert Popelier (bestuurder)
- Yvan Strubbe (bestuurder)
- Frank Van Thillo (bestuurder)
- Chris Vanhee (vertegenwoordiger kabinet)
- Dirk Verhoeven (financiële toezichthouder)

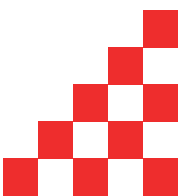


Algemene Vergadering

Naam	Voornaam	Namens	Hoedanigheid
Adriaensen	Myriam	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Bonnarens	Hans	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Brijs	Tom	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Celis	Bert	Vlaams Vice-minister-president Bart Somers	Benoemd
Cools	Walentina	Onderwijskoepel van steden en gemeenten (OVSG)	Benoemd
De Smet	Els	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
De Vuyst	Sigrid	Raad voor het Gemeenschapsonderwijs (RAGO)	Benoemd
Debels	Heidi	VVSG vzw	Benoemd
Dergent	Stijn	VSV	Medewerker VSV
D'hoedt	Bob	Vlaams minister van Onderwijs	Benoemd
Fagard	Steven	Vereniging van Vlaamse Provincies - VVP	Gecoöpteerd
Hens	Luc	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Klynen	Eddy	VSV	Medewerker VSV
Lauwers	Dirk	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Malfait	Patrick	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Peumans	Jan	VSV	Benoemd
Poot	An	Vlaams minister van Economie	Gecoöpteerd
Popelier	Geert	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Steenberghen	Thérèse	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd
Stevens	Ludo	Fietzersbond vzw	Benoemd
Strubbe	Yvan	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Van de Weghe	Nico	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Van Thillo	Frank	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Vanderhenst	Maarten	Stadsbestuur Antwerpen	Gecoöpteerd
Vanhee	Chris	Kabinet Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Afgevaardigde kabinet
Vansevenant	Peter	VVSG vzw	Benoemd
Vantomme	Lore	Mobiël Brussel	Gecoöpteerd
Verhaert	Jan	Stadsbestuur Antwerpen	Gecoöpteerd
Verhoeven	Dirk	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Vermael	Matthias	Netwerk Duurzame Mobiliteit	Benoemd
Wauters	Franky	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Willems	Joris	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd

Partners

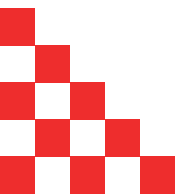
Het uitgebreide en kwalitatief hoogstaande aanbod kon alleen worden uitgewerkt dankzij de inzet van andere organisaties. Die willen we dan ook allemaal uitdrukkelijk bedanken voor de constructieve samenwerking. De lijst is te lang om op te sommen, maar de VSV werkte in 2022 nauw samen met onder meer de verschillende kabinetten, departementen en agentschappen van de Vlaamse overheid, de provincies, de lokale overheden, politiezones, verschillende universiteiten en opleidingscentra, onderzoeksinstituten en adviesorganen, beroeps- en belangenverenigingen, de vakbonden, de verschillende onderwijskoepels, rijsscholen en rijlesgevers, de examencentra, ondernemingen, studie bureaus, enzovoort.



Financiën 2022

Financiële Afrekening 2022

	Subsidie	Diverse inkomsten	Totaal inkomsten	Uitgaven	Saldo
TEAM INTERNE ONDERSTEUNING					
Interne Ondersteuning	635.959,00	20.735,84	656.694,84	733.675,45	-76.980,61
Personeelskosten Interne Ondersteuning	894.027,50		894.027,50	880.247,59	13.779,91
TOTAAL INTERNE ONDERSTEUNING	1.529.986,50	20.735,84	1.550.722,34	1.613.923,04	-63.200,70
TEAM VERKEERS- EN MOBILITEITSEUCATIE					
Ondersteuning team VME	8.100,00	0,00	8.100,00	7.613,66	486,34
Advies VME	2.200,00	0,00	2.200,00	22.211,96	-20.011,96
Medailles Verkeer op School	23.000,00	0,00	23.000,00	32.378,70	-9.378,70
Congres Verkeer op School	30.500,00	2.000,00	32.500,00	15.972,39	16.527,61
Begeleiding op maat	1.000,00	0,00	1.000,00	4.549,95	-3.549,95
Educatief materiaal	110.000,00	60,00	110.060,00	113.469,37	-3.409,37
Het Grote Voetgangersexamen	17.000,00	0,00	17.000,00	18.045,71	-1.045,71
De Grote Verkeerstoets	23.000,00	0,00	23.000,00	15.418,92	7.581,08
Het Grote Fietsexamen	23.000,00	0,00	23.000,00	22.634,70	365,30
Verkeersouders	23.000,00	0,00	23.000,00	2.358,18	20.641,82
Slimme Mobiele Scholen	132.000,00	0,00	132.000,00	149.523,77	-17.523,77
Verkeersweken in het secundair onderwijs	-75.000,00	51.525,00	-23.475,00	62.909,42	-86.384,42
Structureel traject	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobibus	35.600,00	10.650,00	46.250,00	46.344,59	-94,59
Verkeer in de klas	17.800,00	0,00	17.800,00	17.726,35	73,65
Veilig naar School	1.500,00	1.190,00	2.690,00	3.097,66	-407,66
Verkeer op Hogescholen	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
Webinars Verkeer op School	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
Helm op Fluo Top	64.000,00	0,00	64.000,00	69.433,45	-5.433,45
Personeelskosten VME	1.186.862,52		1.186.862,52	1.162.741,53	24.120,99
TOTAAL VME	1.625.062,52	65.450,00	1.690.487,52	1.766.430,31	-75.942,79

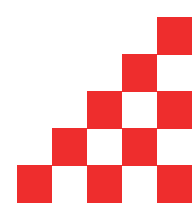


TEAM VORMING PROFESSIONALS

Ondersteuning team VP	4.175,00	0,00	4.175,00	2.497,42	1.677,58
Vlaams Huis Verkeersveiligheid - Vlaams Forum Verkeersveiligheid	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
Mobiliteitsacademie	7.075,00	57.330,00	64.405,00	58.861,93	5.543,07
Vlaams Congres Verkeersveiligheid	17.250,00	10.550,00	27.800,00	20.347,36	7.452,64
Fietsgemeente Fietsstad	2.500,00	0,00	2.500,00	2.230,65	269,35
Fietscongres	4.750,00	20.557,50	25.307,50	7.360,67	17.946,83
Vorming lokale mandatarissen	23.700,00	11.250,00	34.950,00	29.652,10	5.297,90
Charter Werftransport	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
Coaching Verkeersveiligheid bebouwde kom	27.225,00	6.300,00	33.525,00	36.435,50	-2.910,50
Coaching Verkeersveilige gemeenten	27.225,00	9.500,00	36.725,00	30.175,85	6.549,15
Safe2Work - Opleidingen	-33.060,00	154.667,00	121.607,00	49.244,10	72.362,90
Safe2Work Netwerkmeeting & BMA	22.500,00	3.128,78	25.628,78	4.357,56	21.271,22
Safe2Work - Campagne Transport	3.630,00	0,00	3.630,00	3.533,40	96,60
Politie voor veilig verkeer	900,00	0,00	900,00	654,40	245,60
Internationale samenwerking	9.750,00	21.905,33	31.655,83	42.757,75	-11.101,92
Personeelskosten VP	730.846,19		730.846,19	711.215,88	19.630,31
TOTAAL VORMING PROFESSIONALS	852.066,19	295.188,61	1.147.255,30	999.324,57	147.930,73

TEAM COMMUNICATIE

Ondersteuning team Communicatie	123,56	569,45	15.278,56	10.680,44	4.598,12
Digitale communicatie	0,00	0,00	101.280,00	119.776,42	-18.496,42
Veilig verkeer informatieplatform	0,00	0,00	15.000,00	11.054,70	3.945,30
Communicatie VME	0,00	0,00	42.000,00	35.166,53	6.833,47
Communicatie VP	18.625,97	18.625,97	141.778,97	136.707,36	5.071,61
Communicatie RO	0,00	0,00	224.653,00	242.277,99	-17.624,99
Interne Communicatie	815,86	815,86	15.815,86	7.215,87	8.599,99
De Grote Verkeersquiz	20.661,16	20.661,16	220.661,16	269.995,00	-49.333,84
De Kleinste Verkeersquiz	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
Personeelskosten Communicatie	0,00	0,00	666.531,60	713.254,22	-46.722,62
TOTAAL COMMUNICATIE	1.407.772,60	40.226,55	1.447.999,15	1.546.128,53	-98.129,38



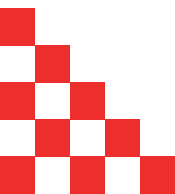
TEAM SENSIBILISERING

Ondersteuning team Sensibilisering	5.815,00	1.060,12	6.875,12	3.713,75	3.161,37
Sensibiliseringscampagnes	1.475.344,00	0,00	1.475.344,00	1.558.714,60	-83.370,60
Vrijwilligerswerking	35.000,00	0,00	35.000,00	20.383,76	14.616,24
Dag Veilig Verkeer	-15.500,00	43.500,00	28.000,00	26.299,09	1.700,91
Onderzoek	110.000,00	0,00	110.000,00	116.431,78	-6.431,78
Zichtbaarheid op de fiets	70.000,00	0,00	70.000,00	71.893,02	-1.893,02
Personeelskosten Sensibilisering	660.201,64	0,00	660.201,64	573.264,31	86.937,33
TOTAAL SENSIBILISERING	2.340.860,64	44.560,12	2.385.420,76	2.370.700,31	14.720,45

TEAM RIJOPLEIDING

Ondersteuning team Rijopleiding	3.770,00	0,00	3.770,00	5.005,04	-1.235,04
Rijbewijzer	7.000,00	7.470,00	14.470,00	6.731,84	7.738,16
MijnrijbewijsB.be	26.000,00	1.150,00	27.150,00	12.595,66	14.554,34
Rijbewijzer in de Klas	86.000,00	0,00	86.000,00	55.052,07	30.947,93
Het Vormingsmoment	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terugkommoment	-15.300,00	10.275,00	-5.025,00	11.922,07	-16.947,07
Workshops Veilig Verkeer	51.450,00	6.645,00	58.095,00	42.846,08	15.248,92
Leermaatregelen	-60.000,00	96.300,01	36.300,01	68.674,71	-32.374,70
MijnrijbewijsA.be	14.500,00	0,00	14.500,00	8.448,83	6.051,17
Ready to Ride	39.250,00	47.687,30	86.937,30	75.688,85	11.248,45
Dag van de motorrijder	24.750,00	75,00	24.825,00	17.936,63	6.888,37
Bijscholingen rijlesgevers	-48.000,00	139.012,50	91.012,50	75.938,59	15.073,91
Opleiding tot rijlesgever	26.000,00	0,00	26.000,00	4.155,02	21.844,98
Ondersteuning Rijopleiding	6.000,00	280,10	6.280,10	5.500,00	780,10
Personeelskosten Rijopleiding	677.831,55	0,00	677.831,55	686.299,82	-8.468,27
TOTAAL RIJOPLEIDING	839.251,55	308.894,91	1.148.146,46	1.076.795,21	71.351,25

TOTAAL 2022	8.595.000,00	775.031,03	9.370.031,53	9.373.301,96	-3.270,43
--------------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	------------------



Stationstraat 110, 2800 Mechelen
015 44 65 50 - info@vsv.be - www.vsv.be

VSV
veilig verkeer

