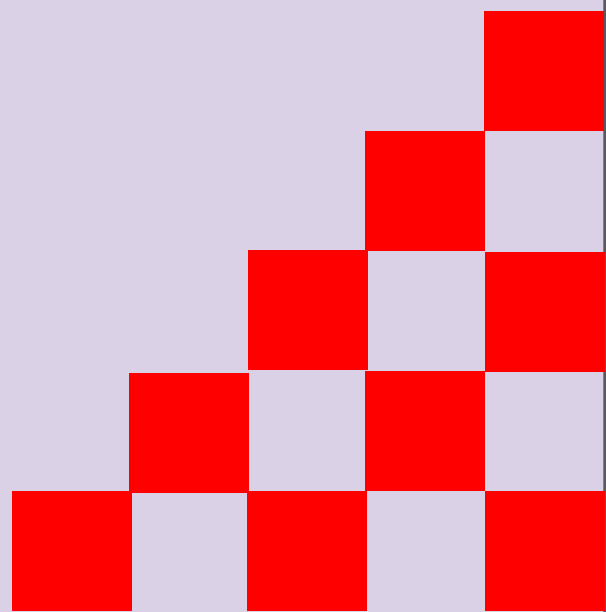


Jaarverslag 2025



Inleiding

Vision Zero: de koers die we echt willen winnen

Als de weg naar meer verkeersveiligheid een wielervedstrijd zou zijn, dan zou de VSV de wielrenner Wout Van Aert zijn. Net als Wout deinzen we er niet voor terug om onze verantwoordelijkheid te nemen en het voortouw te nemen wanneer dat nodig is. Tegelijk spelen we met evenveel overtuiging de rol van sterke ploegmaat. Want net zoals in het wielrennen, bereik je ook in verkeersveiligheid alleen resultaat door samen te werken.

Ook in 2025 bleef de VSV haar verantwoordelijkheid opnemen om de doelstellingen van het Vlaamse verkeersveiligheidsplan mee waar te maken. We bouwen verder aan een sterke verkeersveiligheidscultuur in Vlaanderen, waarin veilig gedrag de norm wordt. Dat vraagt inzet op verschillende fronten, met oog voor elke weggebruiker.

Zoals Wout Van Aert uitblinkt in verschillende disciplines, zet de VSV tegelijk in op sensibilisering, educatie en opleiding. Met onze campagnes maken we duidelijk waarom verkeersregels er zijn en wat de gevolgen zijn van onveilig gedrag. Met onze opleidingen en vormingen geven we mensen concrete handvatten om veiliger deel te nemen aan het verkeer. In 2025 bereikten we zo opnieuw een bijzonder groot publiek. Net geen 50.000 Vlamingen namen deel aan onze opleidingen, en met onze acties en campagnes bereikten we bijna 1,5 miljoen weggebruikers.

Maar net zoals een renner geen koers wint zonder een sterk team, staat de VSV niet alleen. Scholen, bedrijven, lokale besturen en politiezones spelen een cruciale rol op het terrein. Daarom ondersteunen en inspireren we deze partners zo veel mogelijk. We delen kennis, ontwikkelen praktische tools en zorgen voor een aanbod dat aansluit bij hun realiteit. Zo helpen we hen om zelf het verschil te maken.

Die rol als verbindende schakel wordt nog belangrijker bij de uitvoering van het nieuwe Verkeersveiligheidsplan. De VSV wil een brug vormen tussen de Vlaamse doelstellingen en de inspanningen op het terrein. We vertalen beleid naar concrete acties en zorgen ervoor dat ervaringen en signalen van op het terrein hun weg terugvinden naar het beleid. Zo versterken we elkaar en houden we samen het tempo hoog.

Verkeersregels zijn niet altijd eenvoudig, maar ze zijn wel essentieel. Daarom zetten we sterk in op initiatieven die ervoor zorgen dat weggebruikers ze kennen en ook willen naleven. Van jonge fietsers tot ervaren bestuurders: we spreken iedereen aan en maken verkeersveiligheid concreet en herkenbaar.

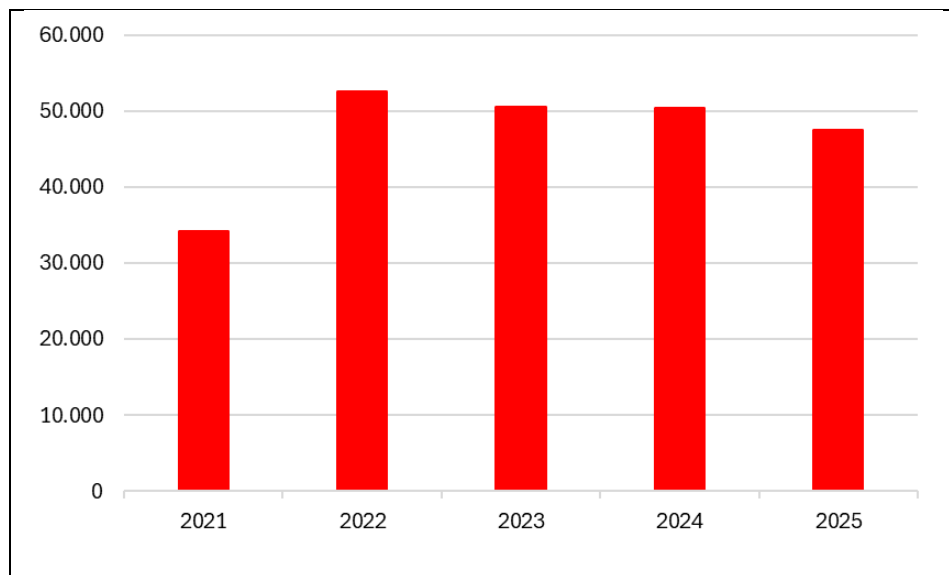
2025 toont dat deze aanpak werkt. Ondanks de beperkte middelen slagen we erin om ons bereik en onze impact verder te vergroten. Dat danken we aan een wendbaar en geëngageerd team, sterke partners en de steun van onze raad van bestuur.

Zoals Wout Van Aert blijven we als VSV veelzijdig, gedreven en altijd in koers. Soms op kop, soms in steun, maar altijd met hetzelfde doel: samen zorgen voor minder slachtoffers en een verkeer waarin iedereen veilig thuiskomt.

Bart van Camp
Voorzitter

De VSV in cijfers

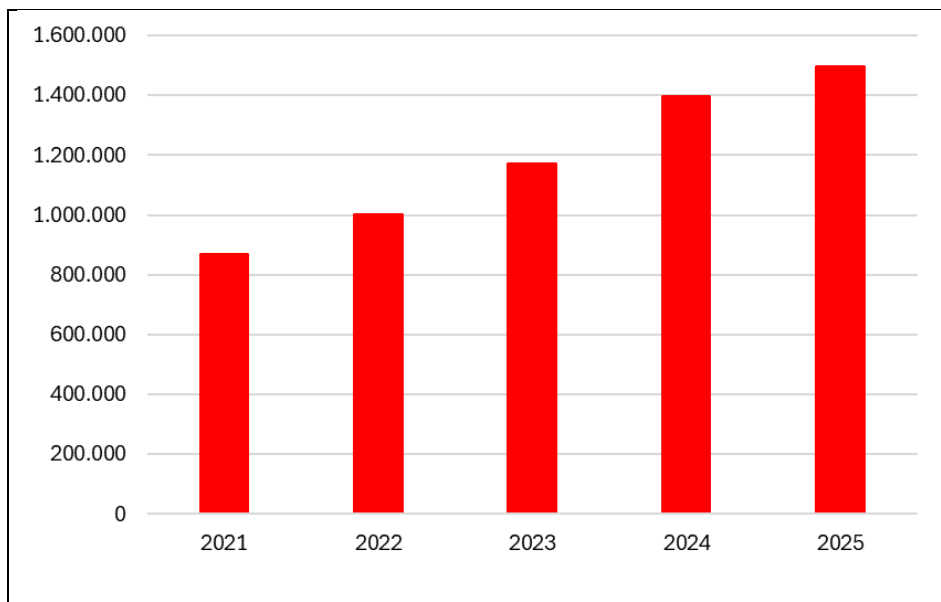
47.608 deelnemers aan vormingen



Project	2024	2025
Verkeer op Hogescholen	1.096	1.670
Congres Verkeer op School	246	159
Begeleiding op Maat	549	552
Verkeersweken secundair onderwijs	26.564	21.892
Mobibus	294	-
Webinars Verkeer op School	95	338
Workshops Veilig Verkeer	6.657	5.236
Ready to Ride	426	483
Opleidingen rijlesgevers	1.484	1.256
Leermaatregelen	2.138	2.783
Rijbewijzer in de Klas	2.631	2.583
Opleiding mobiliteitsprofessionals	2.119	2.915
Studiedagen en congressen	570	664
Politie voor veilig verkeer	529	541
Workshops bedrijven	5.000	6.536

Totaal	50.398	47.608
--------	--------	--------

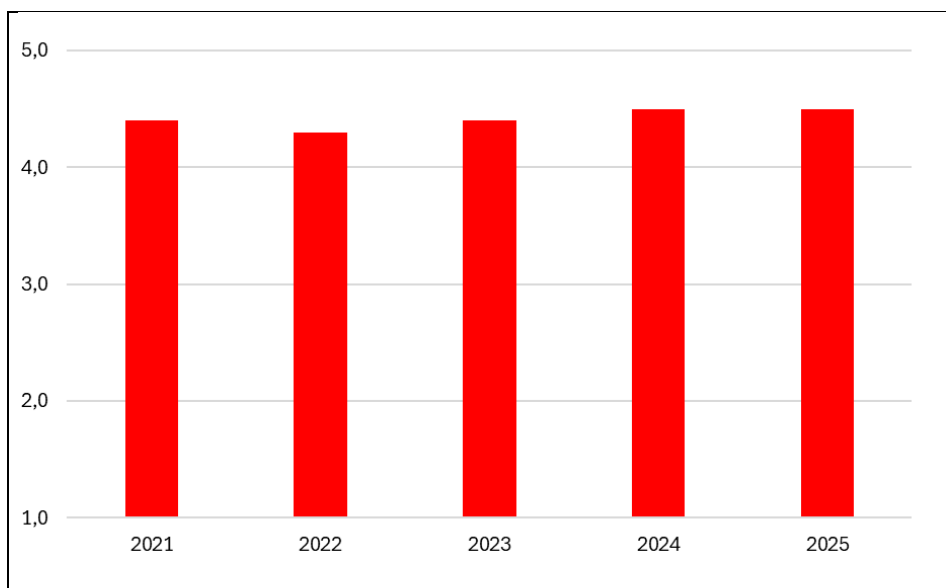
1.496.728 deelnemers aan acties

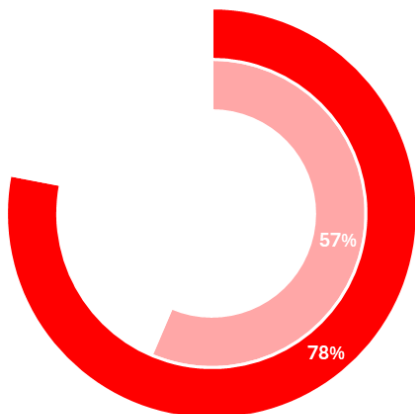


Project	2024	2025
Het Grote Voetgangersexamen	26.264	28.255
Het Grote Fietsexamen	27.570	29.548
Overige brevetten	78.167	97.953
Verkeerstoets brons	14.379	13.474
Verkeerstoets zilver	17.244	19.138
De Grote Verkeerstoets	47.615	45.978
Helm op fluo top	420.111	442.965
Oefenplatform Verkeer	6.685	9.129
Verkeer in de klas	3.376	4.513
De Grote Verkeersquiz Secundair	-	88.439
Mijnrijbewijsb.be	40.509	38.236
Mijnrijbewijsa.be	4.360	5.497
Mijnrijbewijsam.be	6.608	9.699
Dag van de Motorrijder	3.446	3.673

Sensibiliserende acties	39.608	38.036
De Grote Verkeersquiz	560.433	522.304
De Kleinste Verkeersquiz	76.746	99.945
De Truckersquiz	25.460	-
Charter werftransport	108	-
Coalitie van 30	29	-
Totaal	1.398.718	1.496.782

Tevredenheid: gemiddeld 4,5 op 5





Leerwinst opleidingen

Bij een ruime steekproef van onze opleidingen bepalen we met een pre- en postmeting de leerwinst van een opleiding. Dat is de factor die bepaalt hoeveel de leerwinst er al dan niet is op vooruitgegaan. Het niveau voor de opleiding vermenigvuldig je met de leerwinst om tot het niveau na de opleiding te komen. Een leerwinst van 1 betekent dus geen vooruitgang, een leerwinst van 2 is al meteen een verdubbeling van het niveau van de deelnemers na de opleiding. In de grafiek hiernaast geven we de gemiddelde leerwinst (**factor 1,44**) van alle opleidingen waarbij we in 2025 een effectmeting gedaan hebben.

Projecten/Teams in de kijker

Opvallen, raken en gedrag veranderen in het verkeer



Team Sensibilisering blijft inzetten op zichtbare en sterke acties op het terrein. Met Dag Veilig Verkeer en OPVALLR bereikten we in 2025 meer dan 38.000 mensen tijdens 383 acties. Dat deden we samen met 85 geëngageerde vrijwilligers, die elke dag het verschil maken.

Onze campagnes blijven ook breed doorwerken. De campagne om afleiding tegen te gaan met Bockie De Repper zorgde opnieuw voor een groot bereik. Op langere termijn zien we een positieve evolutie: meer bestuurders zetten meldingen uit en nemen hun gsm minder in de hand.

De snelheidscampagne in september viel sterk op en kreeg bijzonder veel waardering. Bestuurders vinden 30 km/u vaker aanvaardbaar en geven ook vaker aan dat ze zich eraan willen houden. Zo groeit het draagvlak voor zone 30, precies wat we willen bereiken.

Ook de zomercampagne over rijden onder invloed sloeg aan. Met een positieve en niet-veroordelende aanpak bereikten we veel mensen en zetten we hen aan tot nadenken.

Daarnaast waren we ook sterk aanwezig op het terrein met het drugsluik. Samen met partners bereikten we jongeren op festivals in heel Vlaanderen.

Tot slot hadden we in het najaar extra aandacht voor veilig gebruik van e-steps.

Zo blijft de VSV inzetten op campagnes die opvallen, raken en aanzetten tot veiliger gedrag in het verkeer.

Veilig van de klas het verkeer in



Team Verkeers- en mobiliteitseducatie bereikt steeds meer scholen. In het basisonderwijs werkt intussen bijna 70 procent van de scholen met minstens één initiatief van de VSV. Ook recente projecten zoals de Verkeerstoets Zilver en de voetgangers- en fietsbrevetten blijven groeien.

Sinds schooljaar 2025-2026 is het aanbod volledig digitaal. Dat is een grote stap, met enkele uitdagingen. Niet elke school schakelt meteen over, maar zo blijft het aanbod gratis en klaar voor de toekomst. De komende jaren bouwen we opnieuw verder aan ons aantrekkelijk aanbod voor het onderwijs.

Scholen vragen ook meer ondersteuning. Met initiatieven zoals de Werkgroep Verkeer en begeleiding rond de veilige schoolomgeving versterken we de samenwerking met gemeenten en politiezones.

In het secundair onderwijs blijft een ervaringsgerichte aanpak werken. Workshops op school blijven populair en het aanbod groeit verder. De eerste editie van De Grote Verkeersquiz voor secundaire scholen was meteen een succes, met 88.439 deelnames.

Met of zonder duidelijke minimumdoelen, de ambitie blijft duidelijk: met een sterk aanbod zorgen we ervoor dat jongeren de juiste kennis én houding ontwikkelen in het verkeer.

Professionals in polepositie voor veiliger verkeer



Team Vorming Professionals blijft een belangrijke schakel voor iedereen die professioneel met verkeer en mobiliteit bezig is. Met een sterk en praktijkgericht aanbod ondersteunen we lokale besturen, politiezones en bedrijven in hun dagelijkse werking. Als VSV zien we het als een belangrijke taak om ervoor te zorgen dat de inspanningen van al wie op het terrein met verkeersveiligheid bezig is zo goed mogelijk te laten renderen.

In 2025 organiseerden we voor het eerst de Dag van de Speedpedelec, een initiatief dat meteen aansloeg en inspeelt op een groeiende groep weggebruikers. Ook het Vlaams Congres Verkeersveiligheid in Puurs was opnieuw een succes en bracht professionals samen om kennis en ervaringen te delen.

Daarnaast gaf het team meer dan 400 opleidingen in bedrijven. Zo bereiken we duizenden werknemers en maken we verkeersveiligheid ook op de werkvloer concreet. Met deze aanpak zorgt Team Vorming Professionals ervoor dat expertise groeit en dat goede ideeën hun weg vinden naar de praktijk.

Sterker achter het stuur dankzij Team Rijopleiding



Team Rijopleiding zorgt er dankzij haar projecten voor dat iedereen goed voorbereid achter het stuur kruipt. Van de nieuwe bestuurders over motorrijders tot verenigingen en de wat oudere verkeersdeelnemers.

In 2025 deden de “in company”-opleidingen voor de bijscholingen, Ready to Ride en de Workshops Veilig Verkeer het bijzonder goed. Op die manier bereiken we een breed publiek.

Tienduizenden mensen maken elk jaar gebruik van de gratis leerplatformen om zich op een duurzame manier en een stapsgewijze methode de verkeersregels eigen te maken.

De afgelopen jaren werkten we een sterk aanbod leermatregelen uit. Via deze cursussen zorgen we ervoor dat overtreders niet gewoon een straf krijgen, maar laten we ze vooral ook nadenken over de risico's in het verkeer en zetten we ze op weg naar een veiliger gedrag. Binnen de leermatregelen zien we een duidelijke groei. De cursus “Rijden met een Opgedreven Voertuig” kende een sterke toename, met 26 cursussen tegenover 10 het jaar voordien. Daarnaast startte in 2025 een nieuwe cursus rond afleiding achter het stuur. Met al 10 cursussen in het eerste jaar en een goed gevulde planning voor 2025, is ook hier de interesse groot.

Zo blijft Team Rijopleiding inspelen op actuele risico's en noden in het verkeer, en zorgt het ervoor dat weggebruikers beter voorbereid en bewuster de weg op gaan.

Veilig verkeer in de aandacht online en offline



Team Communicatie zorgt ervoor dat verkeersveiligheid mensen bereikt, informeert en activeert. Met De Grote Verkeersquiz deden we dat opnieuw op grote schaal: meer dan een half miljoen deelnames en een recordaantal van 630 bedrijven, goed voor bijna 100.000 quizspelers op de werkvloer.

Ook De Kleinste Verkeersquiz blijft groeien en bereikt elke week een trouw publiek. Intussen blijft ook veiligverkeer.be een vaste waarde. Met meer dan 300.000 nieuwe gebruikers blijft het platform sterk presteren, zelfs in een digitale context waarin mensen minder doorklikken. In 2025 kreeg onder meer het thema fietsers een volledige update.

Via sociale media houden we verkeersveiligheid het hele jaar door onder de aandacht. We brengen thema's zoals fietsen, e-steps en kinderen vervoeren op een toegankelijke manier, vaak versterkt door partners zoals politiezones, rijsscholen en lokale besturen.

Achter de schermen zet de VSV ook sterk in op digitalisering en AI. Met duidelijke afspraken, opleidingen en interne werkgroepen bouwen we stap voor stap expertise op. Tegelijk maken digitale toepassingen onze werking efficiënter, van opleidingen tot vrijwilligerswerking. Zo zorgt Team Communicatie ervoor dat de boodschap niet alleen aankomt, maar ook blijft hangen.

Ambitieuze doelstellingen op de juiste manier bereiken



Voor een organisatie als de VSV zijn resultaten belangrijk. Het is onze ambitie om onze middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten en zoveel mogelijk mensen te bereiken met onze boodschappen en projecten en er samen met onze partners voor te zorgen dat we van Vlaanderen een meer verkeersveilige regio kunnen maken.

Daarom maken we er een punt van om zoveel mogelijk van onze campagnes, projecten en opleidingen te meten op bereik, waardering en impact. Op die manier houden we de vinger aan de pols en kunnen we bijsturen waar nodig. Dankzij die aanpak halen we het meeste uit de investeringen die we doen.

De VSV is een organisatie die op vele fronten actief is, vooral ook op het terrein. Je vindt onze lesgevers in scholen, bedrijven en in gemeenten. Met een aantal van onze campagnes en acties bereiken we het brede publiek, maar we richten ons met andere projecten op specifieke doelgroepen om zoveel mogelijk impact te hebben. Die diversiteit in onze werking lukt alleen maar met een sterk personeelsbeleid en door een goede administratieve en digitale ondersteuning door de medewerkers in de back-office. Het is mede dankzij hen dat we al wie op ons rekent in het werkveld een professionele en klantvriendelijke dienstverlening kunnen bieden.

Onze werking

Medewerkers

Eind 2025 bestond de VSV uit een team van 65 enthousiaste medewerkers.

Raad van Bestuur

Volgende personen maakten in 2025 deel uit van de Raad van Bestuur:

- Tim Buyse (bestuurder)
- Heidi Debels (bestuurder)
- Stijn Dergent (VSV)
- Sigrid De Vuyst (bestuurder)
- Bob D'hoedt (afgevaardigde kabinet)
- Eddy Klynen (VSV)
- Dirk Lauwers (bestuurder)
- Maarten Matienko (bestuurder)
- Bart van Camp (voorzitter) (ter info: Jan Peumans was begin 2025 nog voorzitter. Op 21/3 zat hij nog een raad van bestuur voor)
- Yvan Strubbe (bestuurder)
- Dirk Verhoeven (toezichthouder)

Algemene Vergadering

Naam	Voornaam	Namens	Hoedanigheid
Adriaensen	Myriam	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Bekaert	Veerle	VVSG	Benoemd
Bonnarens	Hans	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Brijs	Tom	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Buyse	Tim	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Celis	Bert	Vlaams Viceminister-president Bart Somers	Benoemd
Cools	Walentina	Onderwijskoepel van steden en gemeenten (OVSG)	Benoemd
Daniels	Stijn	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd
De Brabandere	Bert	Vlaams minister van Economie	Benoemd
de Jong	Marjolein	VVSG	Benoemd

De Smet	Els	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Benoemd
De Vuyst	Sigrid	Raad voor het Gemeenschapsonderwijs (RAGO)	Benoemd
Debels	Heidi	VVSG	Benoemd
Dergent	Stijn	VSV	Medewerker VSV
D'hoedt	Bob	Kabinet Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Afgevaardigde kabinet
Fagard	Steven	Vereniging van Vlaamse Provincies - VVP	Benoemd
Janssens	Bert	VVSG	Benoemd
Klynen	Eddy	VSV	Medewerker VSV
Lauwers	Dirk	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Malfait	Patrick	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Benoemd
Matienko	Maarten	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Smolders	Inge	Fietzersbond vzw	Gecoöpteerd
Strubbe	Yvan	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Van Camp	Bart	VSV	Benoemd
Van de Weghe	Nico	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Vantomme	Lore	Mobiël Brussel	Gecoöpteerd
Verhoeven	Dirk	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Vermael	Matthias	Netwerk Duurzame Mobiliteit	Benoemd
Wauters	Franky	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Willems	Joris	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd

Partners

Dankzij de constructieve samenwerking met tal van organisaties konden we het uitgebreide en kwalitatief hoogstaande aanbod realiseren. We willen hen dan ook allemaal hartelijk bedanken. De lijst is te lang om op te sommen, maar in 2025 werkte de VSV onder andere samen met verschillende kabinetten, departementen en agentschappen van de Vlaamse overheid, provincies, lokale overheden, politiezones, universiteiten, opleidingscentra, onderzoeksinstituten, adviesorganen, beroeps- en belangenverenigingen, vakbonden, onderwijskoepels, rijsscholen, rijlesgevers, examencentra, ondernemingen, studiebureaus, en nog veel meer.

Financiën 2025

	Subsidie	Diverse inkomsten	Totaal Inkomsten	Uitgaven	Saldo
TEAM INTERNE ONDERSTEUNING					
Interne Ondersteuning	798.850,00	47.106,00	845.956,00	866.682,00	-20.726,00
Personeel Interne Ondersteuning	874.221,00	6.474,00	880.695,00	864.411,00	16.284,00
Subtotaal	1.673.071,00	53.580,00	1.726.651,00	1.731.093,00	-4.442,00
TEAM VERKEERS- EN MOBILITEITSEDUCTIE					
Ondersteuning team VME	6.620,00	60,00	6.680,00	1.620,00	5.060,00
Team VME luistert	24.800,00	0,00	24.800,00	66.277,00	-41.477,00
Medailles Verkeer op School	22.000,00	0,00	22.000,00	22.594,00	-594,00
Congres Verkeer op School	28.000,00	800,00	28.800,00	8.182,00	20.618,00
Begeleiding op maat	1.500,00	0,00	1.500,00	20,00	1.480,00
Actiepakketten basis	75.000,00	1.584,00	76.584,00	66.468,00	10.116,00
Voetgangerstraining leerlijn	24.000,00	0,00	24.000,00	30.010,00	-6.010,00
Verkeerstoetsen	7.000,00	0,00	7.000,00	6.213,00	787,00
Fietstraining leerlijn	27.000,00	0,00	27.000,00	22.103,00	4.897,00
Werkgroep Verkeer	22.000,00	200,00	22.200,00	15.765,00	6.435,00
Helm op Fluo Top	40.000,00	0,00	40.000,00	34.771,00	5.229,00
Actiepakketten secundair	68.000,00	0,00	68.000,00	32.986,00	35.014,00
Workshops Verkeer op school	-17.000,00	44.958,00	27.958,00	27.982,00	-24,00
Oefenplatform Verkeer	3.000,00	0,00	3.000,00	1.000,00	2.000,00
Verkeersquiz voor jongeren	60.000,00	0,00	60.000,00	59.762,00	238,00
Verkeer in de klas	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
Veilig naar School	3.500,00	500,00	4.000,00	4.646,00	-646,00
Verkeer op Hogescholen	1.000,00	0,00	1.000,00	360,00	640,00
Personeel VME	1.020.421,00	2.086,00	1.022.507,00	982.209,00	40.298,00
Subtotaal	1.466.441,00	50.188,00	1.470.529,00	1.382.968,00	87.561,00
TEAM VORMING PROFESSIONALS					
Ondersteuning team VP	5.960,00	1.114,00	7.074,00	3.990,00	3.084,00
Vlaams Forum Verkeersveiligheid	600,00	0,00	600,00	734,00	-134,00
Opleiding lokale besturen	2.910,00	70.165,00	73.075,00	51.640,00	21.435,00
Ondersteuning lokale besturen	-16.000,00	27.710,00	11.710,00	14.611,00	-2.901,00

Vlaams Congres Verkeersveiligheid	1.000,00	29.117,50	30.117,50	35.492,00	-5.374,50
Coalitie 30	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Charter werftransport	-2.550,00	22.576,75	20.026,75	0,00	20.026,75
Mobibaden	16.500,00	6.023,00	22.523,00	22.226,08	296,92
Opleiding voor bedrijven	-107.000,00	249.507,00	142.507,00	109.904,00	32.603,00
Netwerkmeeing voor bedrijven	12.000,00	0,00	12.000,00	4.592,00	7.408,00
Opleidingen werfsignalisatie	-11.000,00	11.500,00	500,00	0,00	500,00
Politie voor veilig verkeer	-3.200,00	30.760,00	27.560,00	26.817,00	743,00
Internationale samenwerking	24.000,00	41.382,00	65.382,00	57.267,00	8.115,00
Veilig te voet	-3.000,00	1.625,00	-1.375,00	4.035,00	-5.410,00
Personeel VP	902.413,00	2.751,00	905.164,00	914.894,00	-9.730,00
Subtotaal	824.633,00	494.231,25	1.318.864,25	1.246.202,08	72.662,17
TEAM COMMUNICATIE					
Ondersteuning team Communicatie	11.540,00	11,00	11.551,00	9.432,00	2.119,00
Digitale communicatie - Websites	100.000,00	0,00	100.000,00	150.471,00	-50.471,00
Veilig verkeer informatieplatform	18.200,00	0,00	18.200,00	32.604,00	-14.404,00
Communicatie VME	37.510,00	0,00	37.510,00	27.670,00	9.840,00
Communicatie VP	135.200,00	0,00	135.200,00	117.765,00	17.435,00
Communicatie RO	217.485,00	0,00	217.485,00	276.754,00	-59.269,00
Pers en communicatie	9.500,00	0,00	9.500,00	9.166,00	334,00
De Grote Verkeersquiz	220.000,00	25.326,00	245.326,00	239.694,00	5.632,00
De Kleinste Verkeersquiz	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
Communicatie Sensibilisering	4.500,00	0,00	4.500,00	1.368,00	3.132,00
Personeel communicatie	1.094.168,00	2.275,00	1.096.443,00	1.171.333,00	-74.890,00
Subtotaal	1.852.603,00	27.612,00	1.880.215,00	2.036.257,00	-156.042,00
TEAM SENSIBILISERING					
Ondersteuning team Sensibilisering	6.580,00	0,00	6.580,00	5.572,00	1.008,00
Sensibiliseringscampagnes	1.495.064,00	0,00	1.495.064,00	1.769.180,00	-274.116,00
Vrijwilligerswerking	26.216,00	0,00	26.216,00	51.562,00	-25.346,00
Dag Veilig Verkeer	-44.017,00	73.031,00	29.014,00	47.555,00	-18.541,00
Onderzoek	114.398,00	0,00	114.398,00	103.455,00	10.943,00
Personeel Sensibilisering	945.386,00	1.372,00	946.758,00	744.647,00	202.111,00
Subtotaal	2.543.627,00	74.403,00	2.618.030,00	2.721.971,00	-103.941,00

TEAM RIJOPLEIDING					
Ondersteuning team Rijopleiding	11.480,00	1.618,00	13.098,00	3.940,00	9.158,00
Mijnrijbewijsb.be	29.000,00	23.925,00	52.925,00	31.793,00	21.132,00
Vormingsmoment	-7.150,00	12.385,00	5.235,00	6.284,00	-1.049,00
Rijbewijzer in de klas	84.000,00	0,00	84.000,00	59.559,00	24.441,00
Terugkommoment	-16.100,00	18.590,00	2.490,00	5.509,00	-3.019,00
Workshops Veilig Verkeer	62.000,00	13.705,00	75.705,00	65.259,00	10.446,00
Betalende leermaatregelen	-66.334,00	237.034,00	170.700,00	208.711,00	-38.011,00
Gesubsidieerde leermaatregelen	4.000,00	0,00	4.000,00	3.926,00	74,00
Mijnrijbewijsa.be	20.000,00	0,00	20.000,00	-550,00	20.550,00
Ready to Ride	45.300,00	51.177,00	96.477,00	82.619,00	13.858,00
Dag van de motorrijder	30.000,00	0,00	30.000,00	19.740,00	10.260,00
Bijscholingen rijlesgevers	-69.828,00	165.130,00	95.302,00	96.350,00	-1.048,00
Opleiding tot rijlesgever	15.000,00	4.128,00	19.128,00	-2.655,00	21.783,00
Personeel RO	718.657,00	2.099,00	720.756,00	711.016,00	9.740,00
Subtotaal	860.025,00	529.791,00	1.389.816,00	1.291.501,00	98.315,00
TOTAAL 2025	9.220.400,00	1.229.805,25	10.404.105,25	10.409.992,08	-5.886,83

Stationsstraat 110, 2800 Mechelen
015 44 65 50 – info@vsv.be – www.vsv.be

